

Relatório da Administração 2017

Prezados Acionistas,

A Administração da Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A. – PB-LOG (doravante “PB-LOG” ou “Companhia”) submete à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, as quais estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017. As informações do Relatório da Administração estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Mensagem da Administração

O ano de 2017 foi marcado por grandes desafios à economia nacional, com o país demonstrando os primeiros sinais de saída de um longo período de recessão. Diferente dos dois últimos resultados, o Produto Interno Bruto (PIB) cresceu 1% em relação a 2016, mesmo com a manutenção de um cenário desafiador onde a PB-LOG manteve sua estratégia de atuação com o objetivo de se consolidar como provedora de serviços logísticos integrados no segmento de Exploração e Produção (E&P), além de expandir a sua atuação nos serviços de perfuração, completação e manutenção de poços, avaliação de formações e engenharia submarina.

Apesar de ter expandido sua base de clientes e diversificado a sua atuação, a PB-LOG encerrou o ano de 2017 com um Lucro Líquido de R\$ 789.090, 36% inferior aos R\$ 1.224.203 registrados em 2016, devido não somente à retração do mercado de E&P nacional mas também à eventos não recorrentes que impactaram positivamente o resultado daquele ano.

Para o ano de 2018 a Administração da PB-LOG reitera a sua confiança na retomada do desenvolvimento do País e, especialmente, da indústria de E&P Nacional. Finalizamos agradecendo o comprometimento, dedicação e competência de toda a força de trabalho e ao apoio de nossos clientes e fornecedores, cuja parceria, envolvimento e confiança são fundamentais para o sucesso da Companhia.

A Administração

Sobre o Relatório

O presente Relatório da Administração, relativo ao ano de 2017, cumpre a exigência da Lei nº 6.404/76, sendo publicado conjuntamente com as Demonstrações Financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016, e segue as recomendações do Parecer de Orientação CVM nº 15, de 28 de dezembro de 1987, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Este relatório reflete a realidade da companhia e as informações nele contidas são de inteira responsabilidade de seus administradores, não tendo sido objeto de auditoria.

Perfil Corporativo

Quem Somos

Sediada no Rio de Janeiro, Capital, a PB-LOG tem por objetivo a atividade de navegação de apoio marítimo, o provimento de bens e serviços para operações de E&P no Brasil, além de serviços correlatos.

Visando o atendimento às demandas por serviços logísticos integrados na área de E&P, a PB-LOG tem por principal foco o fornecimento de serviços para Consórcios com atuação offshore operados pela PETROBRAS. Adicionalmente, a Companhia tem buscado o aumento de sua participação no mercado de logística offshore nacional através da prestação de serviços para Consórcios onde a PETROBRAS não é operadora ou não possui participação.

Para cumprir com seu objetivo estratégico, a PB-LOG tem a seu favor a maior infraestrutura de serviços de E&P disponível no Brasil, cobrindo quase toda a costa nacional com bases de apoio logístico próximas aos principais campos de produção offshore. Essa característica permite a oferta de um amplo rol de bens e serviços de forma integrada a seus clientes, a saber:

- Logística Integrada - Serviços de Transporte Marítimo, Aéreo e Terrestre, Armazenagem, Portos, além de resposta a emergências e resgate aero-médico;
- Poços - Perfuração, Completação, Estimulação, Avaliação, Manutenção e Serviços Especiais;
- Engenharia Submarina - Interligação Submarina, Ancoragem, Avaliação Biológica, Manutenção, Inspeção e Instalação de Equipamentos Submarinos.

Missão, Visão e Valores

Missão	Visão	Valores
· Gerar valor com a integração de serviços para exploração e produção no segmento de óleo e gás	· Ser referência em soluções integradas para o segmento de óleo e gás	· Respeito à vida, às pessoas e ao meio ambiente · Ética e Transparência · Orientação ao mercado · Superação e confiança · Resultados

Estrutura Societária

Fundada em novembro de 2012, a PB-LOG é uma Sociedade anônima de capital fechado e subsidiária integral da Petróleo Brasileiro S.A. – PETROBRAS.

Planejamento Estratégico

Desdobrado a partir do Planejamento Estratégico da PETROBRAS, que define os cenários para o seu negócio de E&P, o planejamento estratégico da PB-LOG é elaborado para três horizontes, a saber: Plano Anual de Negócio (PAN – curto prazo), Plano de Negócios e Gestão (PNG – médio prazo) e Plano Estratégico (longo prazo - visão 2031).

O PAN é acompanhado mensalmente através das Reuniões de Análise Crítica (RAC), fórum do qual participa a Diretoria da Companhia. Com base na avaliação da performance e na revisão das perspectivas do mercado, ajustes no PAN podem ser efetuados ao longo do exercício.

O PNG é o instrumento de caráter gerencial que representa o conjunto integrado da carteira de projetos e das operações da Companhia para um período de cinco anos. Contempla as metas da Companhia e a alocação de recursos (humanos, tecnológicos, operacionais, financeiros) necessários para a materialização das estratégias e para a sustentabilidade da Companhia no longo prazo.

O Plano Estratégico é o instrumento que contém o posicionamento estratégico da Companhia, num horizonte de longo prazo, considerando os cenários macroeconômicos, as premissas e índices econômicos no setor de E&P.

Modelo de Negócio

A PB-LOG tem por modelo de negócio a atuação integrada em serviços de logística, poços e engenharia submarina, de forma harmônica com o Sistema Petrobras, atendendo a consórcios onde a PETROBRAS é operadora, não operadora ou prestando serviços diretamente a terceiros.

Logística integrada

A PB-LOG está capacitada a fornecer serviços de logística integrada para prover toda a demanda típica de unidades marítimas. Através de uma vasta gama de serviços que vão desde a armazenagem e transporte marítimo de cargas, passando por serviços portuários, disponibilização de aeronaves para transporte e para atendimento médico, até a disponibilização de embarcações apropriadas para o combate a emergências (com equipes treinadas para estes eventos). A PB-LOG integra todos os modais logísticos promovendo uma operação otimizada nos diversos elos da cadeia de suprimentos das unidades marítimas atendidas.

Construção, manutenção em poços e avaliação de formações

Aproveitando-se de sua cadeia logística com presença nos principais polos de E&P offshore nacional, a Companhia provê os serviços de perfuração, completção, estimulação e avaliação de formações, além de serviços de manutenção (*workover*), tais como operações de *slickline*, *wireline*, substituição de válvulas de gás *lift*, limpeza de fundo com flexitubo, remoção de incrustação e quebra de hidrato, abandono de zonas depletadas, canhoneio/recanhoneio, recompletção e mudança de método de elevação.

Engenharia Submarina

Esta atividade compreende a instalação, manutenção e descomissionamento de instalações submarinas, inclusive as etapas de engenharia técnica e geodésia (*surveys*). Também são contemplados os serviços de posicionamento geodésico, operações de ancoragem, comissionamento de sistemas, instalação de linhas de produção e umbilicais elétrico-hidráulicos (UEHs) e inspeção de equipamentos com a utilização de equipamentos e embarcações especializadas.

Gestão e Suporte ao Modelo de Negócio

Estratégia

No intuito de suportar o seu modelo de negócio, a PB-LOG projeta ampliar a prestação de serviços para os seus clientes diversificando a sua capacidade de atuação e escopo de atividades, mantendo a escala de suas operações condizente com sua capacidade de atendimento.

Governança Corporativa

A Companhia desenvolve os seus negócios orientados nas práticas de Governança Corporativa do Sistema Petrobras, zelando pelo seu objeto social e pautando o seu comportamento dentro dos princípios da transparência, equidade, ética e responsabilidade corporativa. A estrutura de governança corporativa incorpora questões de ordem social, ambiental e econômica, visando à criação de valor para a sociedade, a sustentabilidade e a perenidade dos negócios.

Administração

A Administração da PB-LOG está composta da seguinte forma:

Assembleia Geral

É o órgão deliberativo máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto social, bem como para tomar resoluções que julgar conveniente à defesa do desenvolvimento da Companhia.

Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da Companhia possui função não permanente, não tendo sido instalado até o exercício social de 2017. Ressalte-se que o mesmo poderá ser instalado a qualquer momento, conforme previsto no Art. 161 da Lei 6.404/76 e no Art. 22 de seu Estatuto Social.

Diretoria Executiva

Responsável pela execução e operacionalização das diretrizes estabelecidas pela Assembleia Geral. É composta por três membros, sendo um Diretor Presidente, um Diretor Corporativo e Financeiro e um Diretor de Operações.

Auditoria Interna

A Auditoria Interna tem a função de assessorar a Diretoria Executiva no exercício do controle das principais operações da Companhia, além de atender às demandas dos órgãos de controle e fiscalização (como TCU, CGU, Agências Reguladoras, dentre outros) com foco no fortalecimento dos controles internos e na mitigação dos riscos, assegurando o alinhamento dos processos às diretrizes emanadas pela PETROBRAS.

O Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) é aprovado pela Diretoria Executiva e define a agenda de trabalhos da Auditoria Interna, cujos processos obedecem aos critérios de materialidade, relevância e criticidade. O resultado dos trabalhos é formalizado em relatórios específicos que são encaminhados para a gerência auditada, para o Presidente da PB-LOG e para o Diretor ao qual a área esteja subordinada. Os trabalhos concluídos também são informados para a Controladoria Geral da União (CGU).

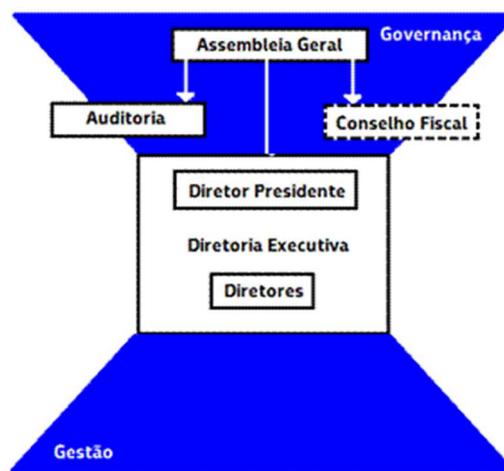


Figura 1: Sistema de Governança da SOCIEDADE

Conformidade, Ética e Integridade

A PB-LOG está sujeita às diretrizes, normas e padrões que se aplicam a todo o Sistema Petrobras e utiliza-se de toda a estrutura de Segurança da Informação da PETROBRAS.

Todas as operações conduzidas pela PB-LOG são realizadas observando os princípios do Código de Ética e do Guia de Conduta das empresas do Sistema Petrobras, bem como outras normas e orientações internas, formalmente aprovadas, que definem com clareza os princípios éticos e os compromissos de conduta, que norteiam suas ações, aos quais estão submetidos todos os seus empregados, fornecedores e prestadores de serviços.

Com base nas melhores práticas de Governança e Conformidade, a Diretoria Executiva da PB-LOG adota, desde 2015, o Programa Petrobras de Prevenção da Corrupção – PPPC. A implementação foi realizada em 2016 com divulgação a toda força de trabalho da Companhia.

A Administração da PB-LOG monitora as práticas de controles internos, por meio da Auditoria Interna que, além da função desempenhada na Governança da Companhia, auxilia a organização a manter controles efetivos a partir da avaliação de eficácia e eficiência e da promoção de melhorias contínuas, promovendo a ética e os valores apropriados dentro da Companhia. Adicionalmente, a Auditoria Interna comunica as informações relacionadas aos riscos e aos controles às áreas apropriadas da Companhia.

As práticas contábeis foram adaptadas aos novos pronunciamentos, interpretações e orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados por resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e por normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com aplicação a partir de 2010. Estes pronunciamentos, interpretações e orientações do CPC, aos quais as práticas contábeis foram alinhadas, estão convergentes ao IFRS (*International Financial Reporting Standards*), constituído por normas internacionais de contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Asseguramos sinergia com relação às práticas contábeis e de governança adotadas para as empresas do Sistema Petrobras.

Relacionamento com Partes Interessadas

As decisões envolvendo partes relacionadas respeitam a legislação aplicável e as melhores práticas do mercado e têm como premissa a isonomia nas relações contratuais, zelando pelos interesses da Companhia e de seu acionista.

Os gestores da Companhia conduzem suas ações em obediência às políticas e diretrizes referentes à transação com partes relacionadas. Não obstante, o sistema de controles internos, a exemplo da PETROBRAS, observa o atendimento dos principais requisitos estabelecidos nas seguintes regulamentações:

- Lei 12.846 de 01 de agosto de 2013, que dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira;
- *Foreign Corrupt Practices Act 1977* (FCPA), lei federal dos Estados Unidos da América (USA); e
- *UK Bribery Act 2010*, lei anticorrupção do Reino Unido.

A Companhia realiza negócios com responsabilidade e respeito aos nossos parceiros, fornecedores e clientes, proporcionando segurança operacional e jurídica em todas as atividades desenvolvidas. O relacionamento com Auditorias Externas, administração direta e/ou indireta, aqui abrangendo Agências Reguladoras e órgãos de controle, pauta-se em práticas de transparência.

Canal Denúncia

O Canal de Denúncia Petrobras, ao qual a PB-LOG aderiu em 2016, está disponível para os públicos interno e externo, 24 horas por dia, para receber denúncias de fraude, corrupção, favorecimento, assédio moral e sexual e outras irregularidades, que podem ser entendidas como ações ou omissões contrárias à lei ou aos preceitos do Código de Ética do Sistema Petrobras e do Guia de Conduta do Sistema Petrobras e que possam causar dano à

PETROBRAS e às suas empresas controladas, aos empregados, acionistas e demais públicos de interesse.

Gestão de Recursos Humanos

A Companhia possui seu quadro de funcionários composto por profissionais cedidos do Sistema Petrobras, estando todos sujeitos às mesmas regras, direitos e deveres estabelecidos pela PETROBRAS.

Gestão de Riscos

Riscos Financeiros

A Companhia possui ativos e passivos referenciados em moeda estrangeira. O gerenciamento do risco cambial é feito de forma corporativa pela controladora PETROBRAS, que busca identificá-los e tratá-los de forma integrada.

Em relação ao risco de crédito e gestão de cobrança, a PB-LOG possui uma Política de Crédito e Cobrança na qual estão estabelecidas diretrizes e orientações para as práticas a serem seguidas.

A PB-LOG está exposta ao risco de crédito das instituições financeiras decorrentes da administração de seu caixa, que é feita com base nas orientações corporativas de sua controladora PETROBRAS.

Riscos de Acesso à Informação

Além de contar com equipamentos, sistemas informatizados de segurança, integração sistemática de informações e orientações técnicas, a PB-LOG zela pelo sigilo de suas informações confidenciais a partir da realização de treinamentos e campanhas de conscientização de sua força de trabalho. Somam-se a tais ações preventivas também as ações corretivas, que envolvem intervenções e respostas rápidas a eventuais incidentes e/ou ameaças, investigações e, quando necessário, a aplicação de sanções.

A Companhia exerce o controle de acesso às suas informações por meio de senhas, além de contar com o sistema de gestão integrada SAP, que contribui para preservar a integridade de tais informações. Todas as informações são armazenadas em base de dados residentes nos servidores localizados em data centers que contam com redundância e plano de contingência.

Riscos de Conflito de Funções e Controles Compensatórios

De forma a evitar riscos de conflitos de funções e garantir a realização de controles compensatórios, foram implementados mecanismos com o objetivo de dar suporte à atividade de saneamento de perfis de acesso ao sistema de gestão integrada SAP, focando na eliminação de conflitos e na introdução de controles compensatórios, o que possibilita a evolução das regras de segregação de funções.

A PB-LOG adota a ferramenta SAP-GRC *Access Control* com o objetivo de controlar os acessos aos sistemas SAP e complementares, além de propiciar um ambiente de monitoramento e análise do risco empresarial e das atividades de conformidade, o que permite à Companhia ter visibilidade detalhada dos riscos envolvidos a cada solicitação de acesso, do processo de aprovação com todos os atores envolvidos, identificação dos responsáveis pelos acessos aprovados, com total rastreabilidade das ações de aprovações realizadas, tudo por meio de um processo ágil e automático, eliminando erros de atribuição.

Desempenho Econômico-Financeiro

Cenário Macroeconômico e Setorial

A exemplo de 2016, o cenário macroeconômico de 2017 foi extremamente desafiador para a indústria nacional, marcado por graves problemas enfrentados pelo País para a retomada da atividade econômica que, após dois anos apresentando recordes negativos nos principais indicadores de seu desempenho, apresentou leve melhora refletida na expansão de 1% do PIB e numa menor retração do Indicador FBCF, que apresentou uma retração de 2% no ano de 2017 contra uma retração de 10,8% em 2016.

A taxa de desemprego permaneceu em torno de 12% no ano, com forte influência nos índices de consumo e comércio. Importa também ressaltar que, a exemplo dos outros setores, as atividades de E&P no País também passaram por forte retração no ano passado e que a continuidade dos ajustes na gestão da PETROBRAS, com cortes de custos, redução de investimentos e vendas de ativos impactaram as operações da Companhia.

Desempenho Operacional

As atividades operacionais da Companhia refletiram os ajustes na demanda por serviços da indústria de E&P, com redução nos níveis de atendimento em todos os segmentos, conforme apresentado no quadro abaixo:

Logística Integrada	2017	2016
Unidades Marítimas atendidas em serviços de construção de poços e avaliação de formações (sonda/ano) ⁽¹⁾	9,58	14,0
Unidades Marítimas em produção (Unidade de Produção/ano) ⁽²⁾	13,49	9,7
Construção de Poços e Avaliação de Formações	2017	2016
		(reapresentado)
Poços realizados (Construção, Manutenção, Completação, Avaliação de Formação, etc.) ⁽³⁾	11	10
Engenharia Submarina	2017	2016
Interligação Submarina, Ancoragem, Avaliação Biológica, Manutenção, Inspeção e Instalação de Equipamentos Submarinos	2	-

(1) Número equivalente de unidades marítimas em construção de poços e avaliação de formação, atendidas por logística integrada.

(2) Número equivalente de unidades marítimas em produção, atendidas por logística integrada.

(3) Número equivalente de intervenções em poços, pode haver mais de 1 (uma) intervenção no mesmo poço.

O indicador de unidades marítimas atendidas em serviços de construção de poços e avaliação de formações (sonda/ano) 2017 foi afetado pela concentração das atividades de E&P no polo pré-sal da Bacia de Santos e pela redução das atividades marítimas exploratórias no País, parcialmente compensada pelo aumento de dias de atendimento a unidades marítimas em produção. No segmento de Construção de Poços e Avaliação de Formações, houve aumento no número de intervenções no atendimento aos clientes quando comparados com 2016. A prestação de serviços no segmento de Engenharia Submarina se iniciou em abril de 2017 com 2 interligações submarinas.

Indicadores de Rentabilidade e Retorno das Operações

Em 2017, a Companhia apresentou uma retração no seu resultado econômico-financeiro, decorrente de menor volume de serviços prestados, conforme detalhado a seguir:

- A **Receita Líquida** totalizou **R\$ 3.330.283**, representando uma redução de **28%** em comparação com os R\$ 4.645.363 registrados em 2016;
- O **Lucro Bruto de R\$ 879.118** foi menor em **39%** quando comparado com os R\$ 1.440.743 registrados em 2016;
- O **EBITDA** alcançou **R\$ 792.607** em 2017, representando uma queda de **40%** em relação aos R\$ 1.330.797 registrados em 2016.
- A **Margem Operacional** atingiu **24%** em 2017, 5 p.p. abaixo dos 29% obtidos em 2016;
- O **Lucro Líquido de R\$ 789.090** foi **36%** inferior aos **R\$ 1.224.203** do ano anterior.

- A **Margem Líquida** atingiu **24%** em 2017, 2 p.p. abaixo dos 26% obtidos em 2016.

Demonstração do Valor Adicionado

Em 2017, as atividades da PB-LOG geraram R\$ 1.735.579 em riqueza à sociedade, uma redução de 33% comparado ao valor adicionado distribuído pela companhia no exercício de 2016. De cada R\$ 1,00 de receita obtida pela PB-LOG no ano, R\$ 0,45 foi distribuído entre diferentes *stakeholders*: os colaboradores (remuneração e benefícios), o governo (tributos), terceiros (juros pagos a instituições financeiras e aluguéis) e os acionistas (dividendos), conforme demonstrado abaixo.

	R\$ Milhares	
Demonstração do Valor Adicionado	2017	2016
Receitas		
Prestação de serviços e outras receitas	3.873.567	5.327.568
	3.873.567	5.327.568
Insumos adquiridos de terceiros		
Energia, serviços de terceiros e outras despesas	(2.548.152)	(3.272.178)
	(2.548.152)	(3.272.178)
Valor adicionado bruto	1.325.415	2.055.390
Depreciação	(2)	(2)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	1.325.413	2.055.388
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras - inclui variações monetárias e cambiais ativas	410.166	520.029
Valor adicionado total a distribuir	1.735.579	2.575.417
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal e administradores		
Salários e encargos	21.529	16.926
	21.529	16.926
Tributos		
Federais	651.146	950.220
Municipais	135.604	187.771
Contribuição social e imposto de renda diferidos	126.873	178.703
	913.623	1.316.694
Instituições financeiras e fornecedores		
Juros, variações cambias e monetárias	8.161	14.597
Despesas de aluguéis e afretamento	3.176	2.997
	11.337	17.594
Acionistas		
Dividendos	187.408	290.748
Lucros retidos	601.682	933.455
	789.090	1.224.203
Valor adicionado distribuído	1.735.579	2.575.417

Perspectivas

Embora o cenário macroeconômico para 2018 apresente perspectiva de melhora com retomada do crescimento econômico e novas rodadas de licitação pela ANP, o setor de E&P continuará pressionado pelas incertezas e riscos da economia interna e externa, assim como pela manutenção dos atuais preços de petróleo nos mercados internacionais, o que poderá impactar na sua retomada.

Alinhada às principais métricas do Plano Estratégico (PE) e do Plano de Negócios e Gestão 2018-2022 (PNG) do Sistema Petrobras, a PB-LOG prevê para 2018 a continuidade da expansão de suas atividades operacionais com um aumento significativo de sua carteira de clientes.

Para tal, a PB-LOG continuará implementando ações de redução dos custos operacionais e adequação de suas premissas comerciais no sentido de refletir as oscilações dos preços de mercado de seus recursos, garantir a sua competitividade e reafirmar o seu modelo de negócio como aquele que agrega maior valor a seus clientes.

Adicionalmente, a PB-LOG reafirma seu compromisso de cumprimento de 100% do Índice de Treinamento do Compromisso com a Vida, fundamental para a meta de redução da Taxa de Acidentados Registráveis.

Em linha com o seu Plano Diretor das atividades de *compliance*, que visa implementar as melhores práticas corporativas para as atividades desta natureza, a PB-LOG intensificará os treinamentos referentes às ações de conformidade como, por exemplo, a prevenção contra corrupção, e seguirá executando ações de comunicação interna de modo a fortalecer a cultura da integridade em seu ambiente de trabalho.

Audidores Independentes

As Demonstrações Financeiras da PB-LOG do exercício findo em 31 de dezembro de 2017 foram auditadas pela KPMG Auditores Independentes. Até o exercício findo em 31 de dezembro de 2016 as demonstrações financeiras da PB-LOG eram auditadas pela PwC Auditores Independentes. Não foram nos respectivos exercícios contratados serviços dos auditores que pudessem afetar a independência dos mesmos em relação à Companhia.

Declaração da Diretoria

A Diretoria Executiva declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no relatório dos Auditores Independentes, emitido em 02 de abril de 2018, e com as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017.

Rio de Janeiro, 02 de abril de 2018.

A Administração,

Ilton José Rossetto Filho
Diretor Presidente

Flávio Bretanha Freire

Rodrigo Tiradentes Montechiari

Diretor de Operações

Diretor Corporativo e Financeiro