

PLANO ESTRATÉGICO 2050
PLANO DE NEGÓCIOS
PETROBRAS 2025-2029

O Brasil é a nossa energia.



Avisos

Ao receber estes materiais e/ou comparecer a esta apresentação, você concorda em estar vinculado pelos seguintes termos e condições e reconhece as declarações abaixo.

Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, diretores, funcionários, agentes ou empregados terão qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano decorrente de qualquer uso destes materiais ou seu conteúdo, ou de outra forma decorrente desses materiais ou da apresentação. Nenhum destinatário destes materiais ou participante desta apresentação deve interpretar o conteúdo destes materiais como aconselhamento jurídico, tributário, contábil ou de investimento, ou uma recomendação para comprar, manter ou vender qualquer valor mobiliário, ou uma oferta para vender ou uma solicitação de ofertas para comprar qualquer valor mobiliário. Cada destinatário e participante deve consultar seu próprio consultor jurídico, tributário e financeiro em relação a questões jurídicas e outras relacionadas aos assuntos descritos aqui.

Estes materiais contêm medidas financeiras não-IFRS utilizadas pela administração da Companhia ao avaliar os resultados das operações. A administração da Companhia acredita que essas medidas também fornecem comparações úteis dos resultados das operações atuais com períodos passados e futuros. Medidas financeiras não-IFRS não possuem qualquer significado padronizado e, portanto, são improváveis de serem comparadas a medidas semelhantes apresentadas por outras empresas.

Estes materiais podem conter declarações prospectivas no sentido da Seção 27A do US Securities Act de 1933, conforme alterado, e da Seção 21E do US Securities Exchange Act de 1934, conforme alterado, que refletem as visões e/ou expectativas atuais da Companhia e sua administração em relação ao seu desempenho, negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, projetar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acreditar", "antecipar", "esperar", "imagina", "provavelmente resultará" ou qualquer outra palavra ou frase de significado semelhante. Tais declarações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e pressuposições. Alertamos que diversos fatores importantes podem fazer com que os resultados reais difiram materialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, diretores, funcionários, agentes ou empregados serão responsáveis perante terceiros por qualquer decisão de investimento ou negócio tomada ou ação tomada com base nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequenciais, especiais ou similares.

ATENÇÃO

Apresentamos algumas informações nesta apresentação, tais como recursos e reservas de petróleo e gás, que não são divulgadas nos documentos arquivados perante a *Securities and Exchange Commission (SEC)* dos EUA, porque não foram preparadas com base na legislação norte-americana e não se qualificam como reservas provadas, prováveis ou possíveis, de acordo com as normas do País.

O BRASIL E O MUNDO

Principais vetores que nortearam nossas escolhas

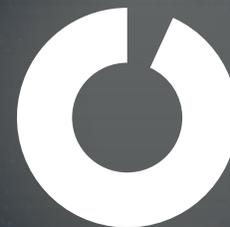
1

O compromisso com a descarbonização é uma agenda mundial

A maior parte do mundo possui metas de descarbonização



EMISSÕES 88%



POPULAÇÃO 89%



PIB (PPP) 93%



Fonte: Net Zero Tracker - Compromissos estabelecidos ou propostos

O BRASIL E O MUNDO

Principais vetores que nortearam nossas escolhas

2 Entretanto, a velocidade da transição energética ainda é incerta

Cenários para as Emissões de CO₂e em 2050

Ritmo da transição

Patamar em 2022:
37 GtCO₂ eq/ano



O BRASIL E O MUNDO

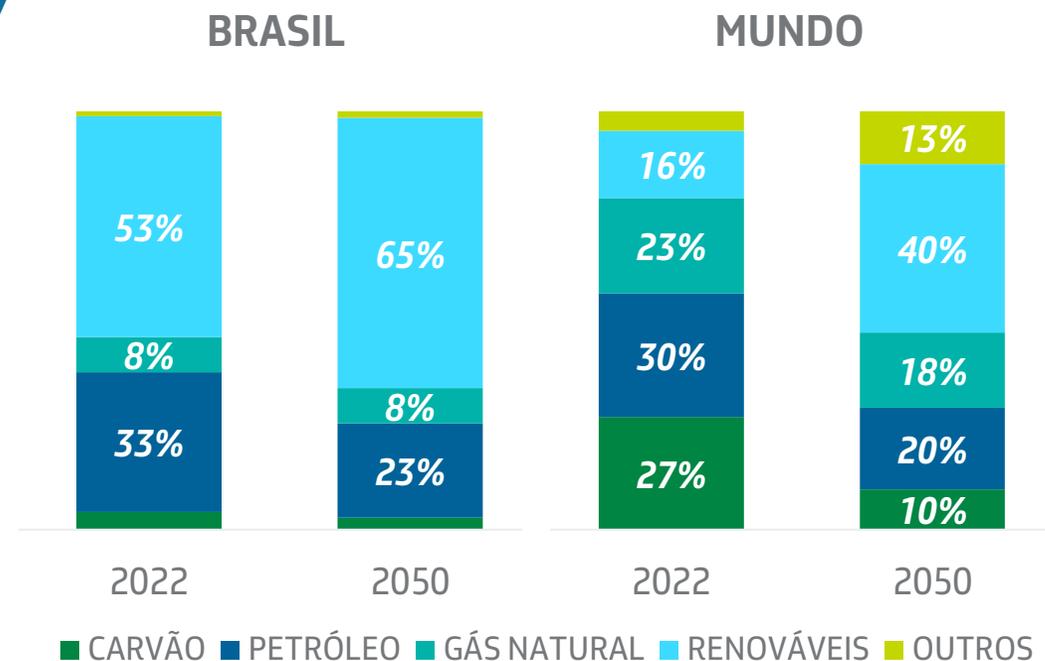
Principais vetores que nortearam nossas escolhas

3

A matriz energética brasileira continuará sendo muito mais renovável do que a matriz global

Os combustíveis fósseis continuarão necessários, no mundo e no Brasil

Perfil da Matriz Energética



Fonte: AIE (WEO) e Petrobras

O BRASIL E O MUNDO

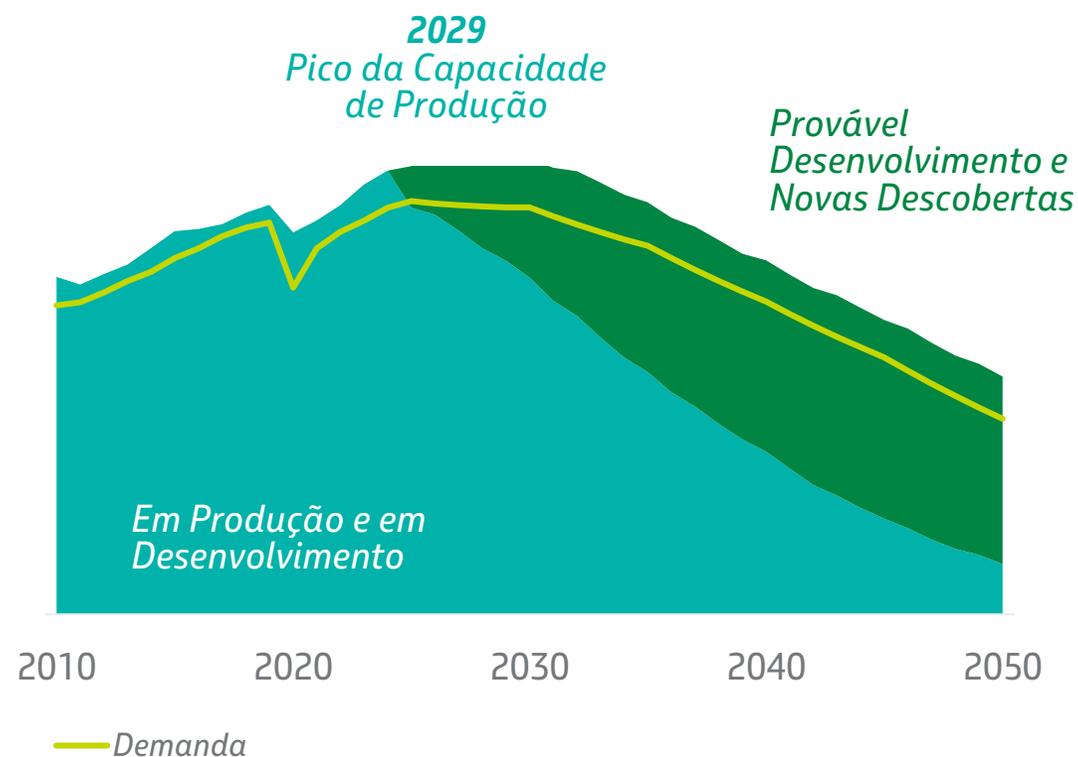
Principais vetores que nortearam nossas escolhas

4

O declínio natural da produção de petróleo ainda exigirá novos projetos de E&P, que deverão ser resilientes do ponto de vista econômico e ambiental

Demanda vs Capacidade de Produção Mundial

milhões bpd



bpd = barris por dia

O BRASIL E O MUNDO

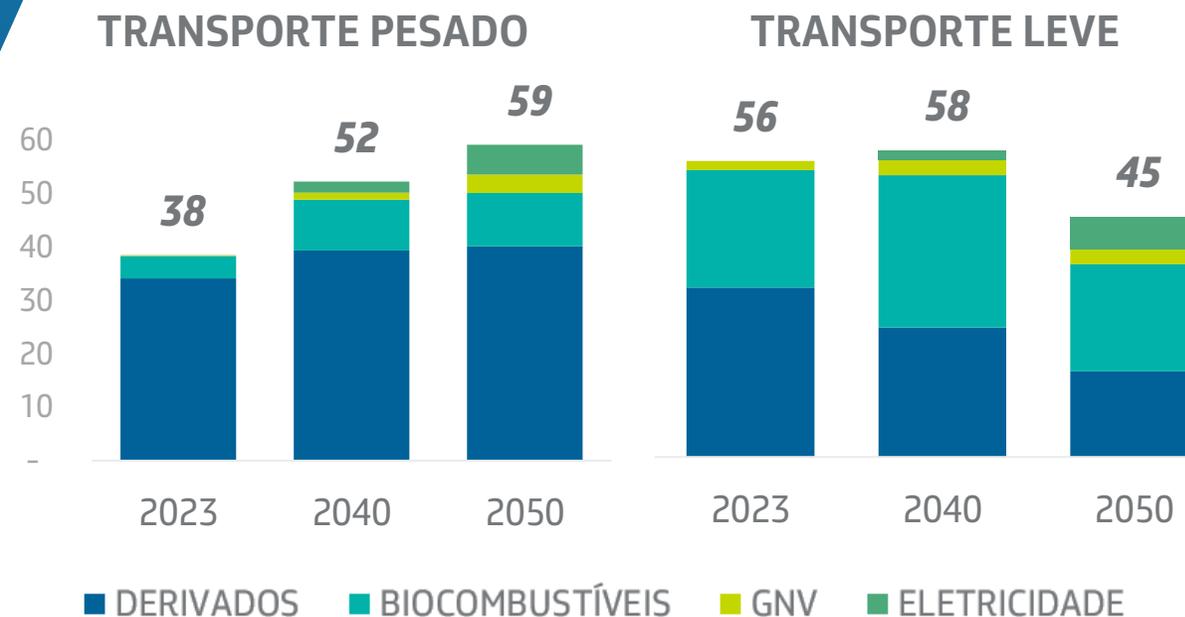
Principais vetores que nortearam nossas escolhas

5

No Brasil, os biocombustíveis ganharão mais espaço na matriz de transporte, principalmente em transportes leves

Perfil da Demanda Brasileira por Derivados

milhões TEP



Fonte: Balanço Energético Nacional e Petrobras

MM TEP = Milhões de tonelada equivalente de petróleo

A PETROBRAS DO FUTURO

Nossas principais escolhas



Foco em óleo e gás, com resiliência econômica e ambiental



Reposição de reservas de óleo e gás **gerando valor** para a sociedade e acionistas



Ampliação do parque industrial, com monetização do petróleo nacional e também **maior oferta de produtos de baixo carbono**



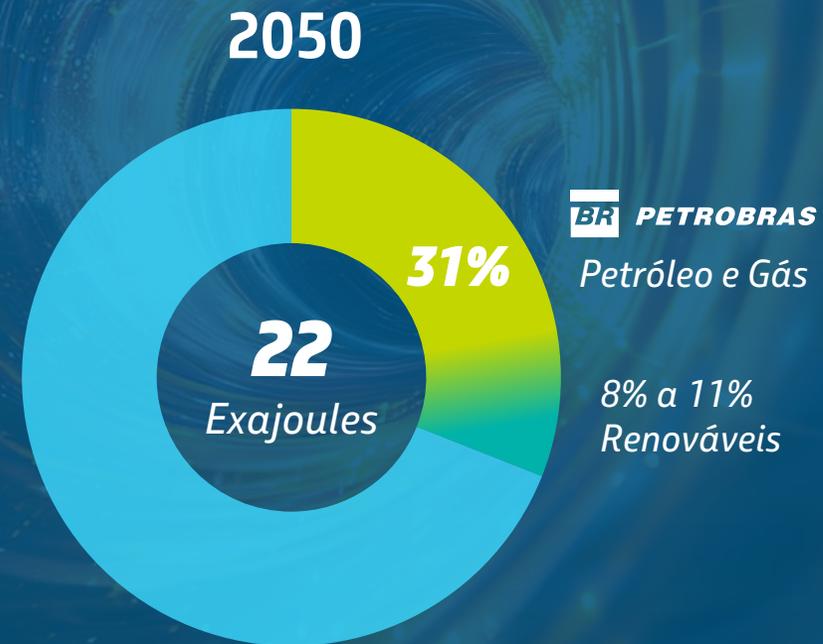
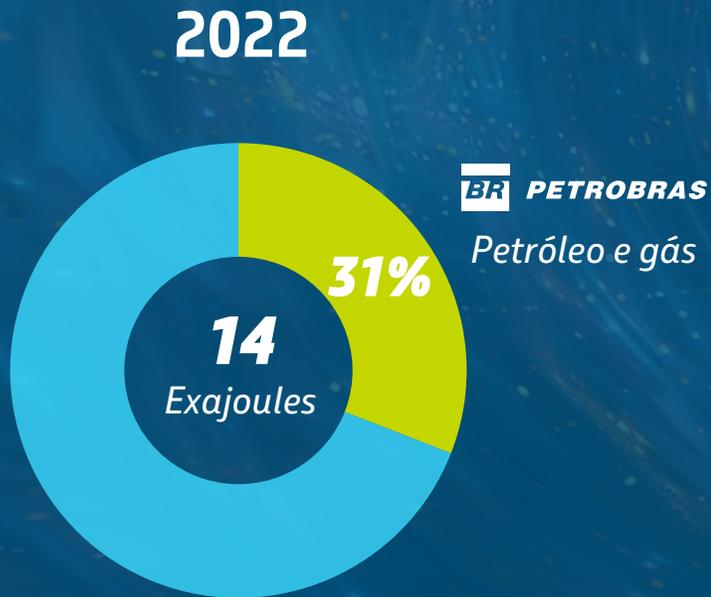
Ambição de **neutralidade das emissões** operacionais



Liderança na **transição energética justa**

AMBIÇÃO PETROBRAS: Manter-se representativa na oferta de energia brasileira

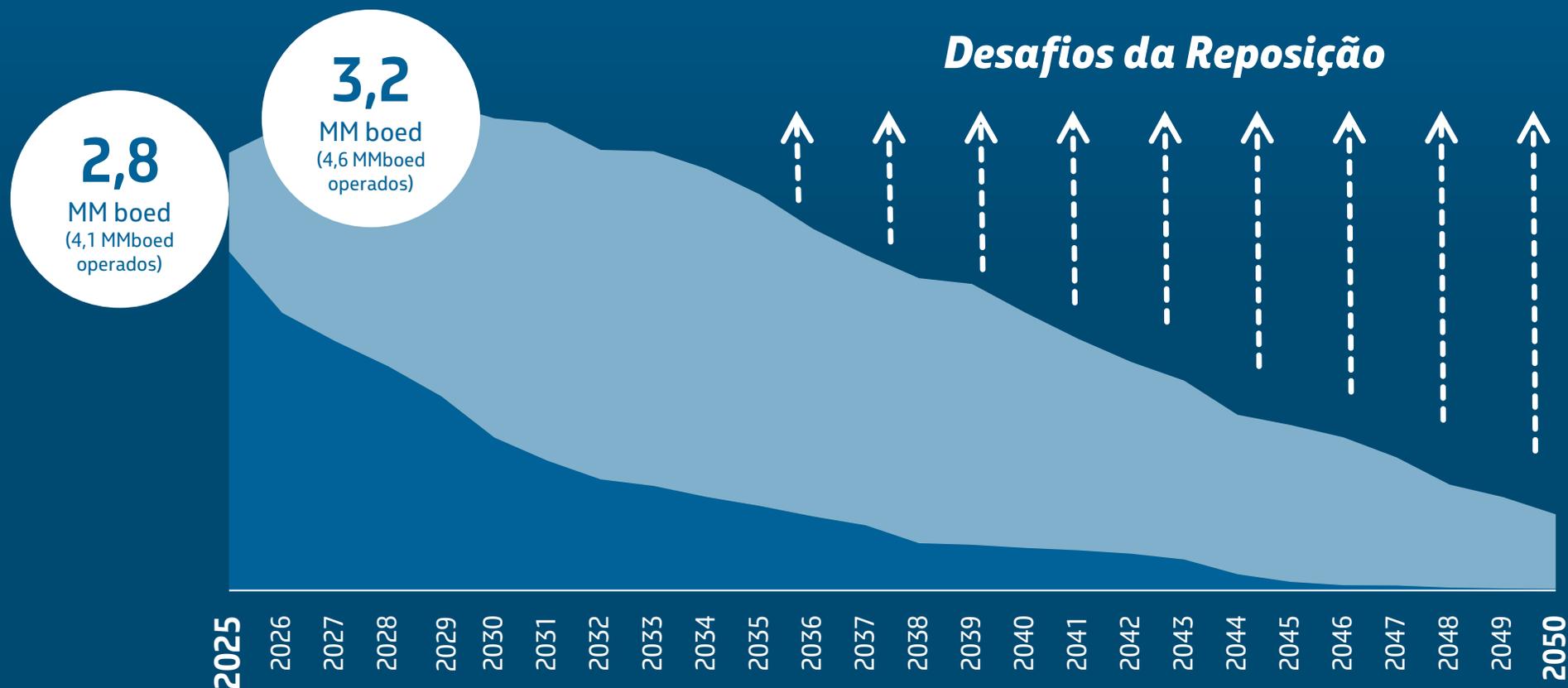
Oferta Primária de Energia do Brasil



Nota:

Volumes Petrobras representam as vendas de produtos diretamente aos seus clientes finais e não incluem o seu consumo próprio e ineficiências. Óleo e derivados todos no mercado interno em 2050, com eliminação gradual das exportações.

Usaremos nossa tecnologia e expertise para minimizar o declínio da produção e perpetuar nossa geração de valor



12
Anos
(R/P)

Relação atual de Reservas provadas / Produção em patamar de liderança na indústria

MM boed = Milhões de barris de óleo equivalente por dia +/- 4%

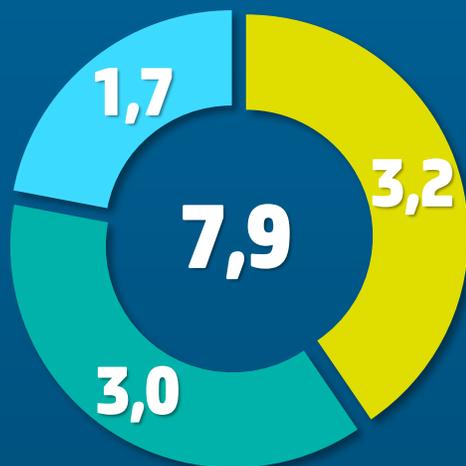
Ativos em Operação

Projetos

Explorar em busca de novas descobertas para reposição de reservas

INVESTIMENTO EM EXPLORAÇÃO

US\$ bilhões

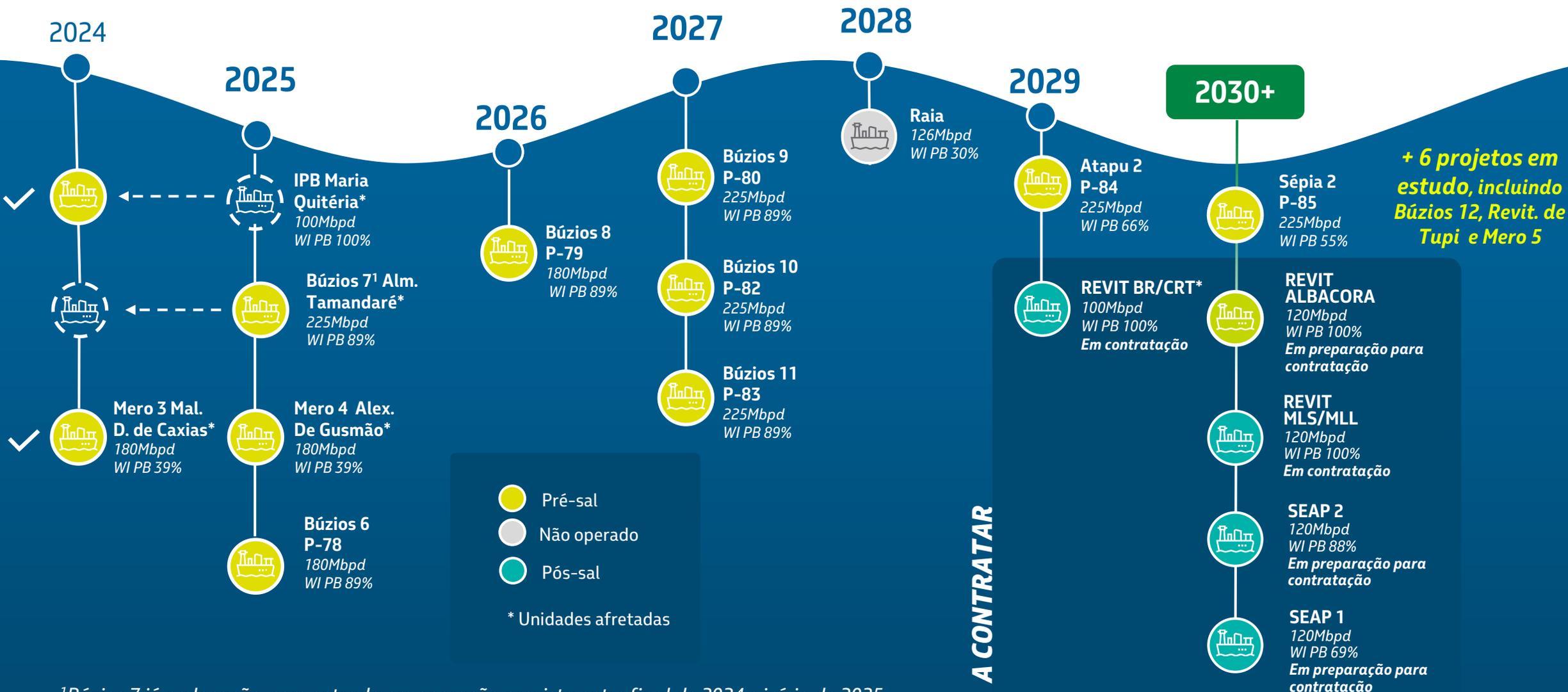


51 novos poços entre 2025-2029:
25 Margem Sul e Sudeste
15 Margem Equatorial
11 Demais

- Margem Sul e Sudeste (40%)
- Margem Equatorial (38%)
- Demais (22%)



Carteira de novos sistemas expressiva nos próximos anos, sendo 10 novos sistemas até 2029



¹Búzios 7 já na locação, com entrada em operação prevista entre final de 2024 e início de 2025

Principais projetos de Downstream

Foco em integração, expansão da capacidade e melhoria da qualidade dos produtos



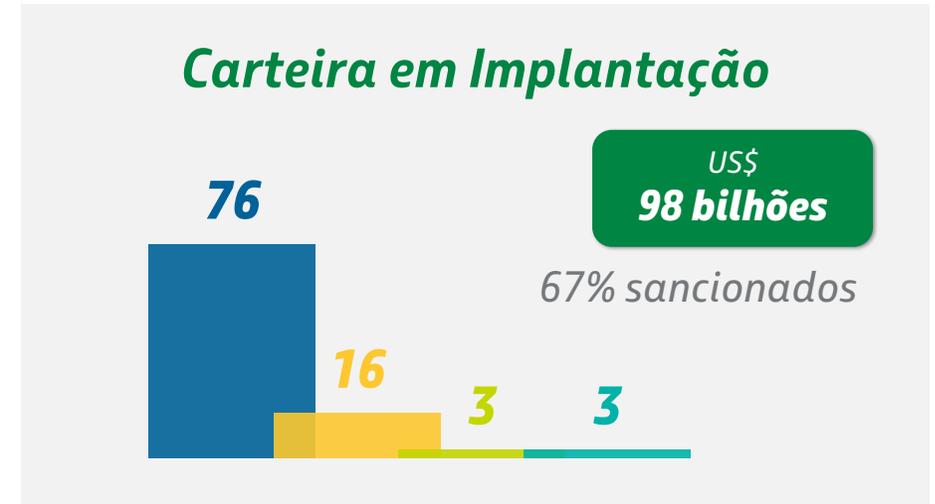
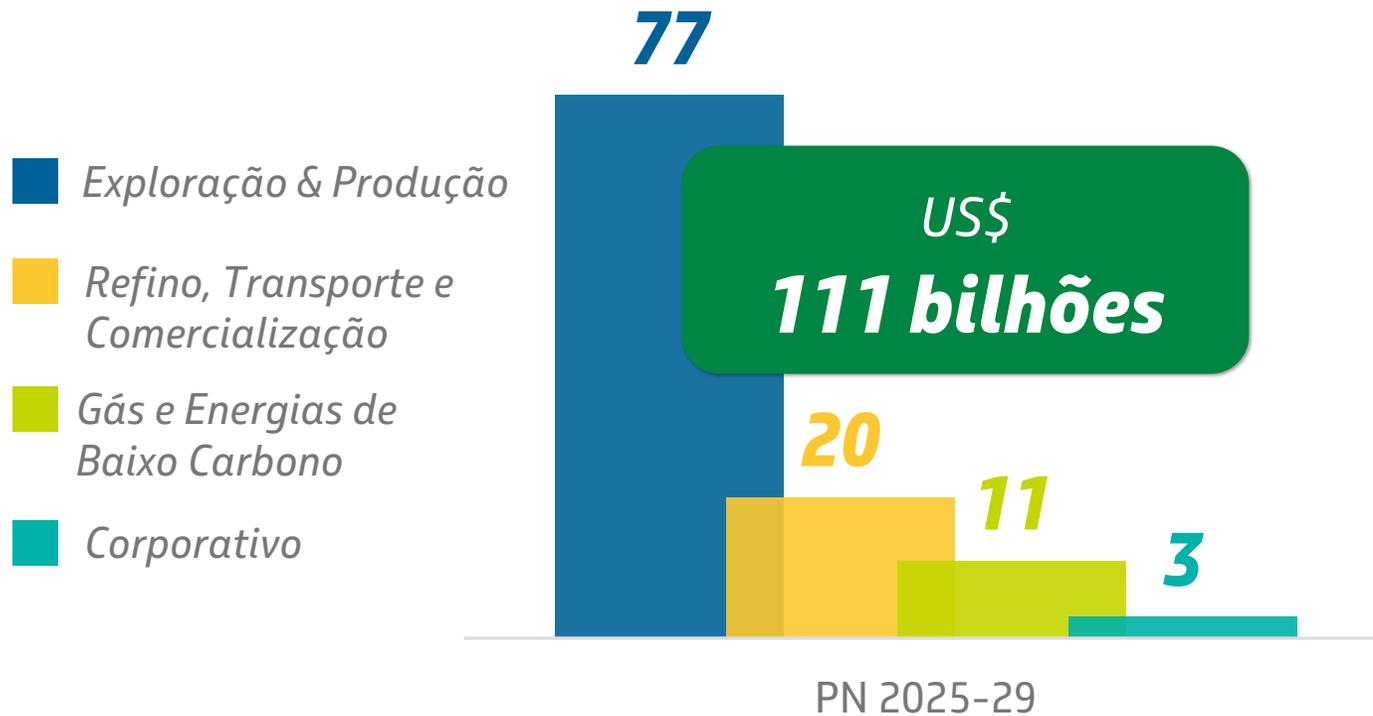
¹ SNOX com previsão de entrada em operação em 2024

² A efetiva entrada depende do resultado dos leilões de reserva de capacidade

³ Previsão de conclusão de projetos das carteiras em Implantação e em Avaliação

Investimento Total: US\$ 111 bilhões nos próximos 5 anos

CAPEX para transição energética é transversal e totaliza US\$ 16,3 bilhões



Investimentos de US\$ 16,3 bilhões em transição energética

Crescimento de 42% em relação ao PE anterior, representando 15% do CAPEX total*

DESCARBONIZAÇÃO

Emissões Operacionais



US\$ 5,3 bilhões

INVESTIMENTOS EM MITIGAÇÃO DE EMISSÕES

(Escopos 1 & 2)

E&P, RTC e G&E

US\$ 4,0 bilhões

Fundo de Descarbonização

US\$ 1,3 bilhão

DIVERSIFICAÇÃO RENTÁVEL

Fornecendo produtos sustentáveis



US\$ 5,7 bilhões

ENERGIAS DE BAIXO CARBONO

Energias Eólicas Onshore e Solar Fotovoltáica

US\$ 4,3 bilhões

Hidrogênio

US\$ 0,5 bilhão

CCUS, Eólica Offshore e Corporate Venture Capital

US\$ 0,9 bilhão



US\$ 4,3 bilhões

BIOPRODUTOS

Etanol

US\$ 2,2 bilhões

Biorrefino

US\$ 1,5 bilhão

Biodiesel e Biometano

US\$ 0,6 bilhão

PD&I

em baixo carbono



US\$ 1,0 bilhão

CRESCENTE NO QUINQUÊNIO

15% do orçamento total de P&D em 2025, atingindo 30% no final do período

*15% do CAPEX Total e 7% do CAPEX em Implantação

CADEIA DE VALOR DE BAIXO CARBONO

Modelos de atuação específicos para cada segmento, visando a integrar competências e ativos Petrobras com a competitividade do Brasil em energia renovável, bioprodutos, hidrogênio e CCUS



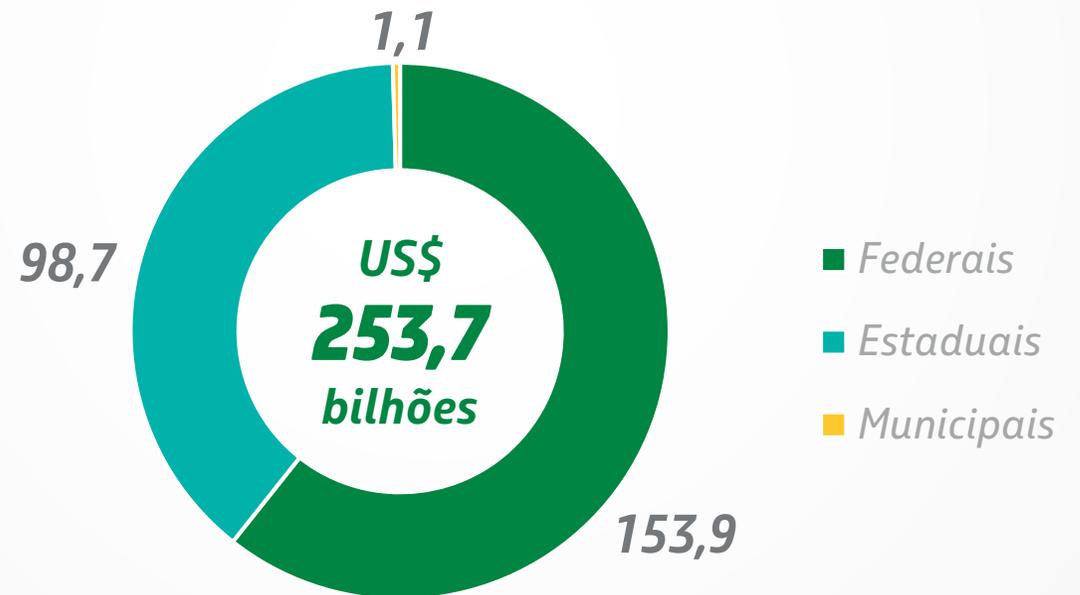


TRIBUTOS E GERAÇÃO DE EMPREGOS

O Plano tem o potencial de gerar e sustentar 315 mil empregos* diretos e indiretos no Brasil ao longo dos próximos 5 anos

Tributos 2025-2029

US\$ bilhões



* Premissa: Capex de US\$ 111 bilhões, divididos da forma: US\$ 77 bi em E&P, US\$ 20 bi em RTC, US\$ 11 bilhões em G&EBC e US\$ 3 bi Gestão/Corporativo. São os empregos sustentados. É a geração líquida de emprego ao longo do período. Não é correto multiplicar esse valor pelo número de anos do plano e acumular os empregos gerados.

ESTRATÉGIA FINANCEIRA



Nossa estratégia

*para gerir o capital
que nos é confiado*

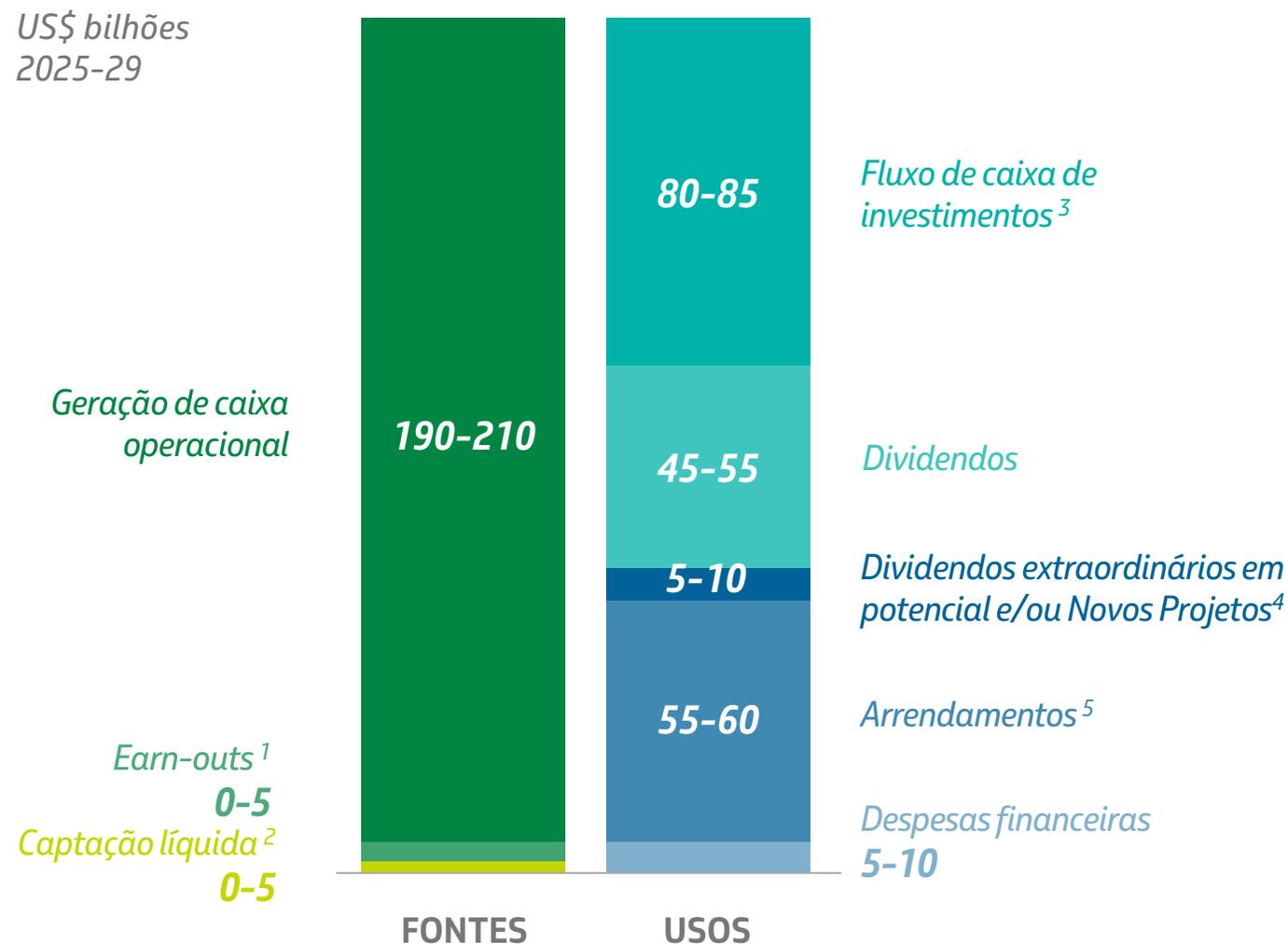
1 *Geração de caixa superior aos investimentos e obrigações financeiras*

2 *Investimentos com alto retorno e somente aprovados com VPL positivo em cenário de robustez, com sólida governança*

3 *Estrutura de capital eficiente, com mais flexibilidade e baixa alavancagem em cenários desafiadores*

4 *Dividendos ordinários totalizando US\$ 45 a 55 bilhões no cenário-base, com flexibilidade para pagamentos extraordinários*

Geração de caixa superior aos investimentos e obrigações financeiras



¹ Inclui pagamentos contingentes, diferidos e desinvestimentos | ² Captação de financiamentos, líquidos de amortizações | ³ Investimentos totais | ⁴ Inclui os dividendos extraordinários declarados em 21/11/2024 | ⁵ Aumentos nos leasings devido, principalmente, a valores incluídos na geração de caixa operacional e no fluxo de caixa de investimentos no plano anterior

Investimentos com alto retorno e somente aprovados com VPL positivo em cenário de robustez, com sólida governança

TIR - TAXA INTERNA DE RETORNO MÉDIA REAL EM US\$

%



Exploração & Produção

22



Refino, Transporte e Comercialização

14

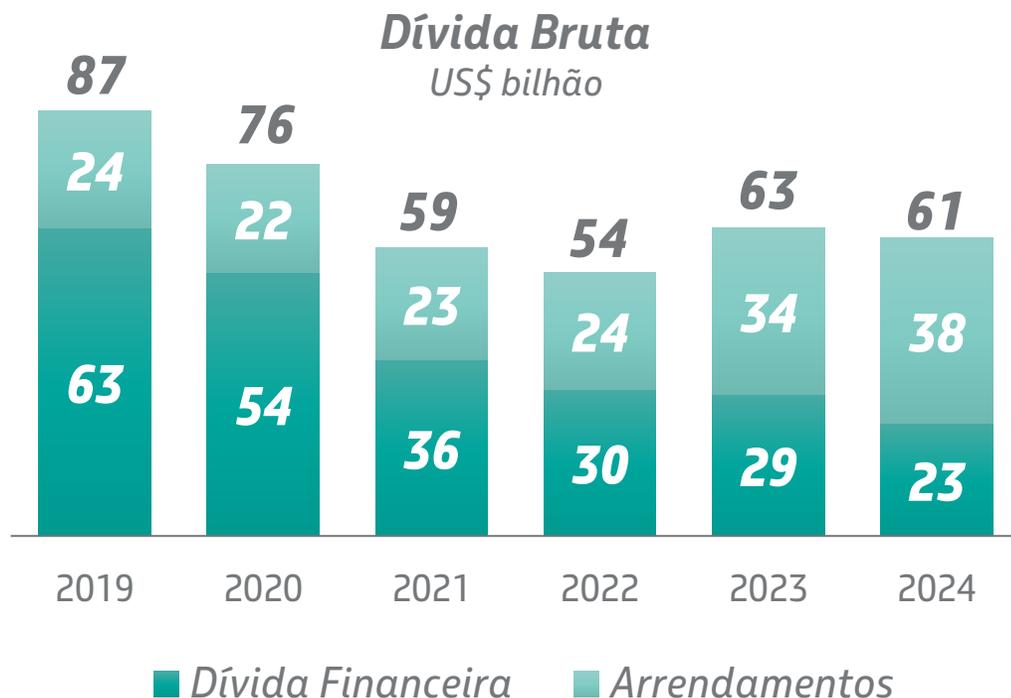


Gás & Energias de Baixo Carbono

>10

Estrutura de capital eficiente, com mais flexibilidade e baixa alavancagem em cenários desafiadores

Flexibilização do teto de endividamento para US\$ 75 bilhões, com convergência para o patamar de US\$ 65 bilhões



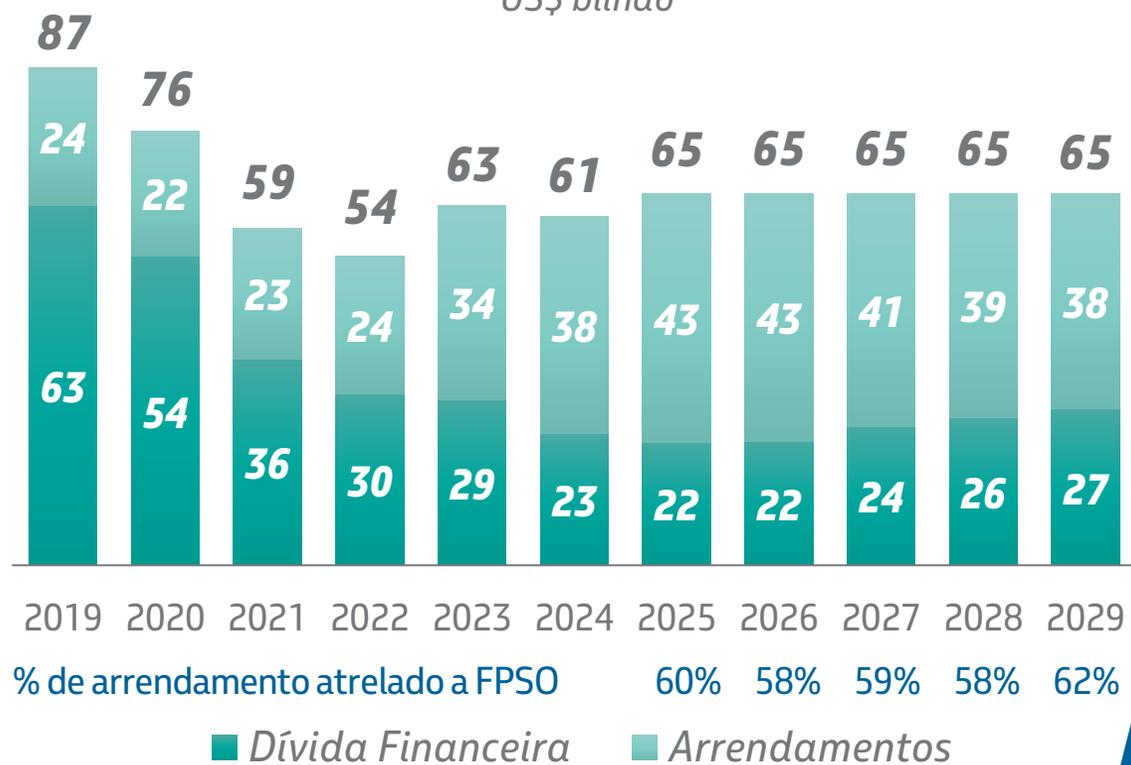
CONTEXTO

- Inflação americana medida pelo CPI resultaria em dívida bruta de US\$ 73 bilhões
- Fortes pressões inflacionárias na cadeia de suprimentos
- Redução consistente da dívida financeira da Companhia
- Afretamentos ganhando ainda mais representatividade no total da dívida
- Relação atual de Dívida Bruta/Market Cap de ~0,6 versus 0,9 em 2021

Estrutura de capital eficiente, com mais flexibilidade e baixa alavancagem em cenários desafiadores

Flexibilização do teto de endividamento para US\$ 75 bilhões, com convergência para o patamar de US\$ 65 bilhões

Dívida Bruta
US\$ bilhão



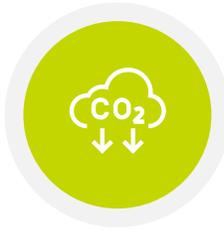
Aumento do teto não implica aumento de dívida, mas sim geração de valor

- Maior flexibilidade operacional
- Maior flexibilidade face à inflação nos contratos de leasings, incluindo a possibilidade de firmar contratos de mais longo prazo
- Evita-se pré-pagamento de dívidas sem economicidade
- Viabiliza operar próximo ao caixa mínimo de US\$ 6 bilhões
- Limite conservador, com métricas robustas em cenários de baixos preços de Brent

SUSTENTABILIDADE



Nosso posicionamento em ASG



REDUZIR A PEGADA DE CARBONO

Ambições: (i) Net Zero 2050; (ii) Near Zero Methane 2030; (iii) Crescimento líquido neutro até 2030 (Não ultrapassar patamar de emissões de 2022, consolidando 40% de redução desde 2015)



PROTEGER O MEIO AMBIENTE

Ambição Zero Vazamento



CUIDAR DAS PESSOAS

Ambição Zero Fatalidade



ATUAR COM INTEGRIDADE

Ambição de ser referência em ética, integridade e transparência

NOSSO **propósito**

Prover energia que
assegure **prosperidade**
de forma **ética, justa,**
segura e competitiva





Nossa VISÃO

*Ser a melhor empresa diversificada e integrada de energia na **geração de valor**, construindo um mundo mais sustentável, conciliando o **foco em óleo e gás** com a diversificação em **negócios de baixo carbono** (inclusive produtos petroquímicos, fertilizantes e biocombustíveis), **sustentabilidade, segurança, respeito ao meio ambiente** e atenção total às **pessoas***

NOSSA **trajetória**

*O Plano Estratégico 2050 apresenta a trajetória que iremos percorrer como empresa **líder na transição energética justa**, reduzindo nossas emissões, mantendo nossa participação na oferta de energia no Brasil e com papel crescente das energias renováveis em nosso portfólio, contribuindo para a segurança energética do país.*

O Brasil é a nossa energia.



PLANO ESTRATÉGICO 2050
PLANO DE NEGÓCIOS
PETROBRAS 2025-2029

O Brasil é a nossa energia.

