

Plano de
NEGÓCIOS
PETROBRAS 2026-2030

*Sabrina Gois
(Bacia de Santos)*

Avisos

Ao receber estes materiais e/ou comparecer a esta apresentação, você concorda em estar vinculado pelos seguintes termos e condições e reconhece as declarações abaixo.

Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, diretores, funcionários, agentes ou empregados terão qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano decorrente de qualquer uso destes materiais ou seu conteúdo, ou de outra forma decorrente desses materiais ou da apresentação. Nenhum destinatário destes materiais ou participante desta apresentação deve interpretar o conteúdo destes materiais como aconselhamento jurídico, tributário, contábil ou de investimento, ou uma recomendação para comprar, manter ou vender qualquer valor mobiliário, ou uma oferta para vender ou uma solicitação de ofertas para comprar qualquer valor mobiliário. Cada destinatário e participante deve consultar seu próprio consultor jurídico, tributário e financeiro em relação a questões jurídicas e outras relacionadas aos assuntos descritos aqui.

Estes materiais contêm medidas financeiras não-IFRS utilizadas pela administração da Companhia ao avaliar os resultados das operações. A administração da Companhia acredita que essas medidas também fornecem comparações úteis dos resultados das operações atuais com períodos passados e futuros. Medidas financeiras não-IFRS não possuem qualquer significado padronizado e, portanto, são improváveis de serem comparadas a medidas semelhantes apresentadas por outras empresas.

Estes materiais podem conter declarações prospectivas no sentido da Seção 27A do US Securities Act de 1933, conforme alterado, e da Seção 21E do US Securities Exchange Act de 1934, conforme alterado, que refletem as visões e/ou expectativas atuais da Companhia e sua administração em relação ao seu desempenho, negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, projetar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acreditar", "antecipar", "esperar", "imagina", "provavelmente resultará" ou qualquer outra palavra ou frase de significado semelhante. Tais declarações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e pressuposições. Alertamos que diversos fatores importantes podem fazer com que os resultados reais difiram materialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, diretores, funcionários, agentes ou empregados serão responsáveis perante terceiros por qualquer decisão de investimento ou negócio tomada ou ação tomada com base nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequenciais, especiais ou similares.

ATENÇÃO

Apresentamos algumas informações nesta apresentação, tais como recursos e reservas de petróleo e gás, que não são divulgadas nos documentos arquivados perante a *Securities and Exchange Commission (SEC)* dos EUA, porque não foram preparadas com base na legislação norte-americana e não se qualificam como reservas provadas, prováveis ou possíveis, de acordo com as normas do País.

Reafirmamos nossas principais escolhas



Foco em óleo e gás, com resiliência econômica e ambiental



Reposição de reservas de óleo e gás **gerando valor** para a sociedade e acionistas



Ampliação do parque industrial, com monetização do petróleo nacional e também **maior oferta de produtos de baixo carbono**



Ambição de **neutralidade das emissões** operacionais



Liderança na **transição energética justa**

Nossas escolhas se traduzem em crescimento

+ *Valor para todos os públicos de Interesse*



Produção de petróleo e gás



Segurança energética e bem-estar social



Produção de diesel, lubrificantes, fertilizantes, GLP



Dependência de importações



Recursos para a economia nacional



Combustíveis sustentáveis



Transição energética justa por meio da adição energética



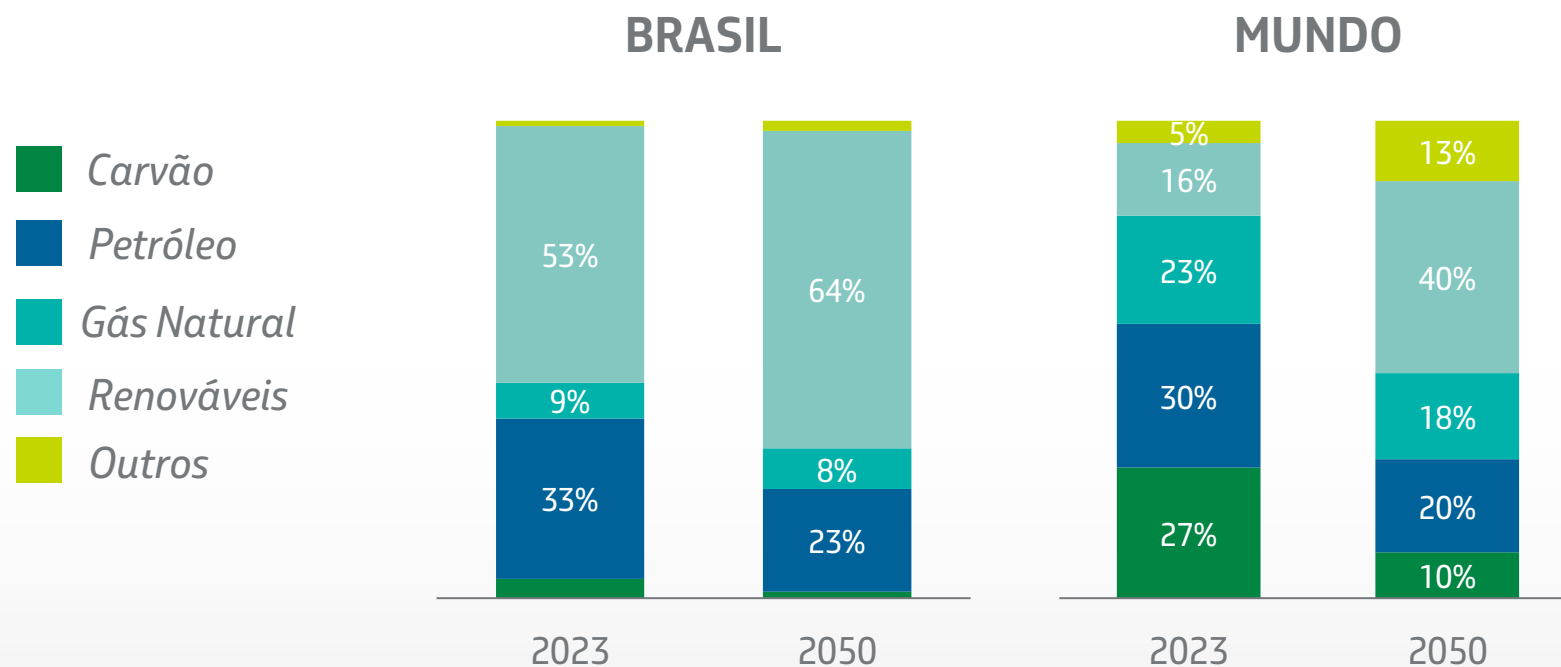
Demandas para indústria nacional



Empregos e mais renda para a sociedade brasileira

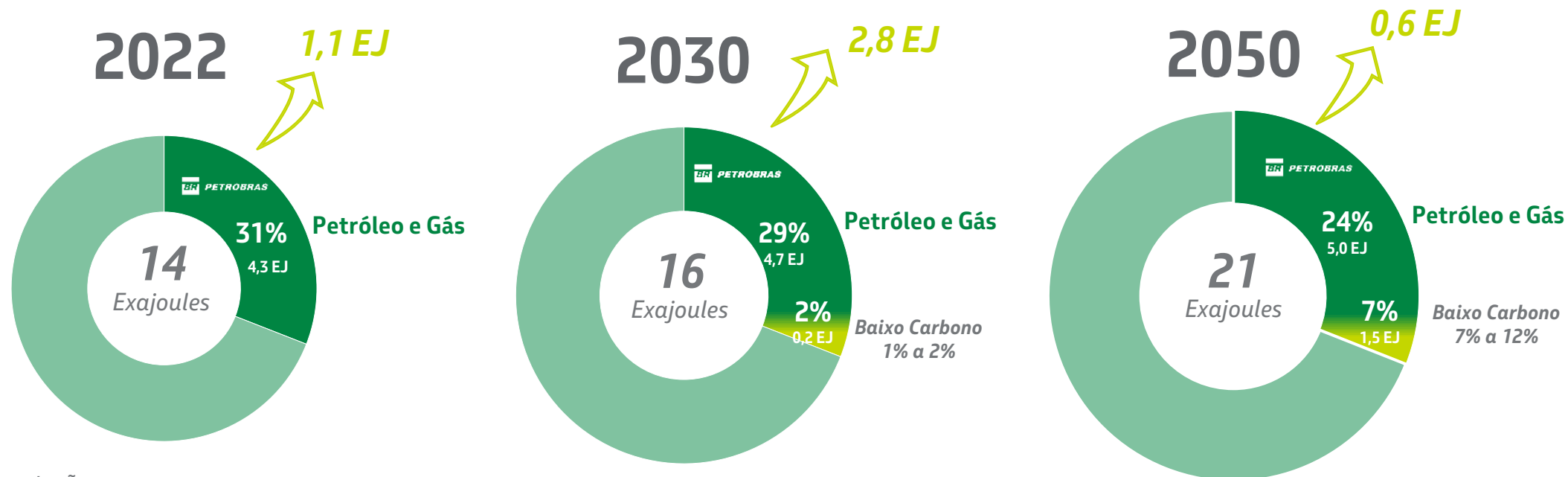
A matriz energética brasileira continuará sendo muito mais renovável do que a matriz global

Perfil da Matriz Energética



Os combustíveis fósseis continuarão necessários, no mundo e no Brasil

Nosso crescimento reflete a ambição de manter a representatividade na oferta de energia brasileira

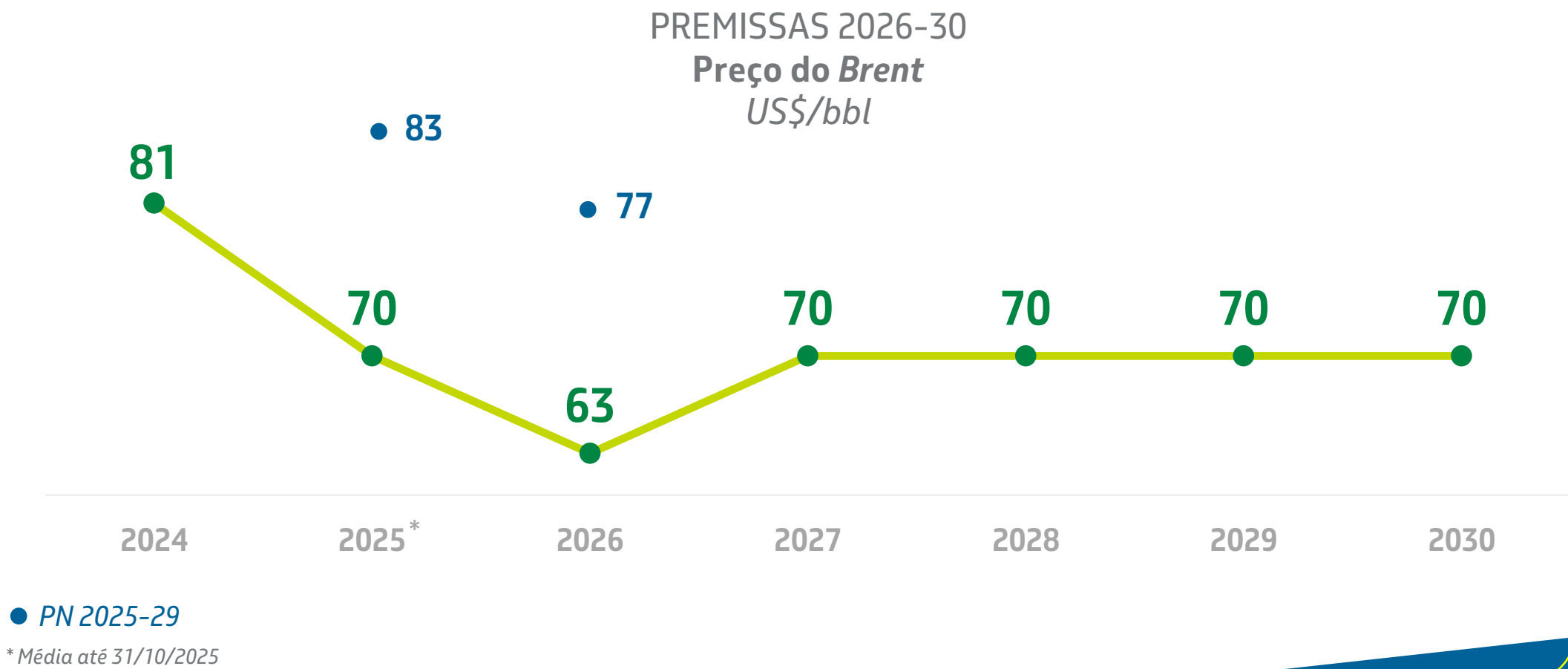


Exportações

Notas:

- Em 2030 a carteira total de projetos de Baixo Carbono da Petrobras representa 1% (0,2 EJ) da oferta de energia.
- Óleo e derivados todos no mercado interno em 2050, com redução gradual das exportações.

O desafio do quinquênio é o cenário de preços menores de petróleo



An aerial photograph of a large offshore oil rig, likely a jack-up rig, situated in the middle of a deep blue ocean. The rig is a complex of yellow and white metal structures, including a tall derrick, various platforms, and a helipad with a green 'H' on the deck. The rig is surrounded by white foam from the waves. The image is partially framed by a green diagonal shape on the left side of the slide.

Racionalização para crescer, gerar resultado e garantir a sustentabilidade financeira

Gestão focada em eficiência operacional e disciplina de capital, que nos permite entregar mais com menos recursos

Fluxo de Caixa resiliente, com *Brent* de equilíbrio de US\$ 59/bbl em 2026

Otimização de projetos

Redução média anual de gastos operacionais de **8,5% em relação ao Plano anterior** (12% a.a. em 2025 e 2026)

Convergência da Dívida Bruta para US\$ 65 bilhões

Grupo de Sustentabilidade Financeira com governança adicional para análise de dispêndios

Busca por eficiência em gastos, com preservação da segurança operacional e confiabilidade dos ativos



E&P

- Redução de gastos em plataformas sem produção (estrutura, processos e efetivo)
- Acostamento e saída de unidades sem produção (retirada de UEP da locação)
- Otimização da logística aérea e marítima (demandas e tarifas)
- Otimização da intervenção em poços e inspeções submarinas

RTC

- Renegociações em serviços de rotina e revitalização
- Programa de otimização de custos (foco em inovação)
- Expansão de operações noturnas e manobras simultâneas de navios
- Aproveitamento de frete de retorno
- Ampliação das operações com *Cargo Transfer Vessel* para *offloadings*



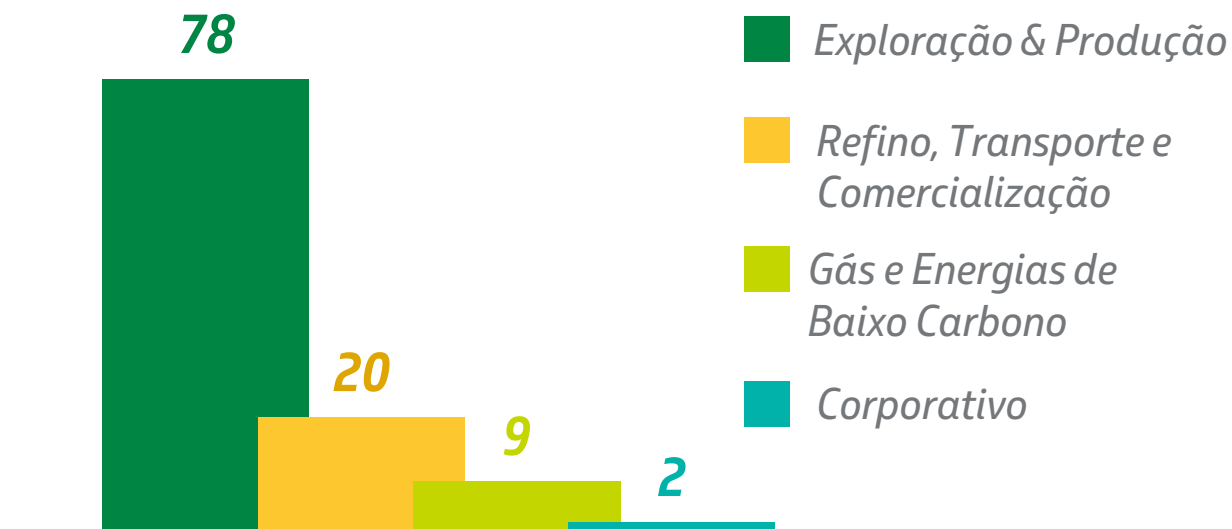
G&EBC

- Articulações para redução da tarifa de transporte de gás
- Postergação de serviços não prioritários de rotina e conservação
- Adiamento da mobilização de postos de serviços de apoio

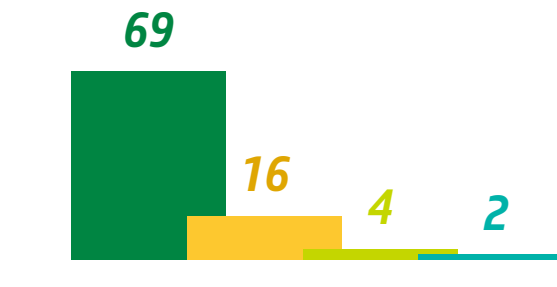


Nossa carteira de oportunidades de investimentos soma US\$ 109 bilhões

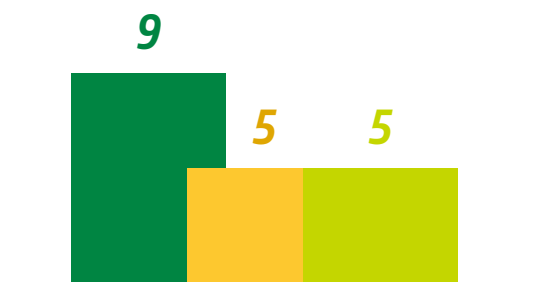
Carteira Total US\$ 109 bilhões



Implantação US\$ 91 bilhões



Avaliação US\$ 18 bilhões



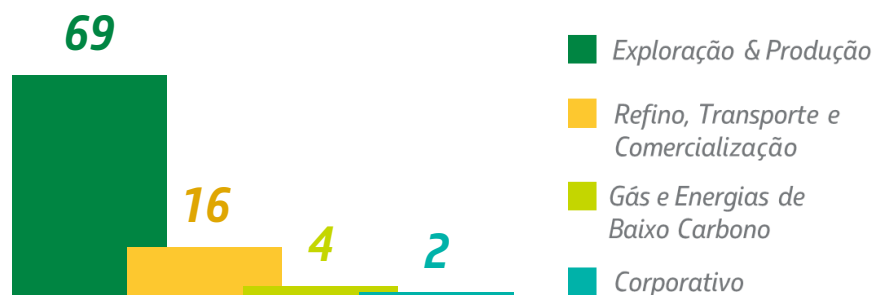
Nota: Projeções sujeitas à variação de +/- 5%

Carteira em Implantação

Reforçamos nosso comprometimento com disciplina de capital e alocação eficiente de recursos

Implantação

US\$ 91 bilhões



PREMISSAS

- Limite de endividamento bruto de US\$ 75 bilhões
- Autofinanciamento: investimentos sustentados pela geração operacional de caixa
- Preservação da Política de Dividendos



CONTEXTO

- Menor patamar e incerteza quanto ao preço do petróleo, especialmente ao longo de 2026
- Compromisso com a alocação eficiente de recursos



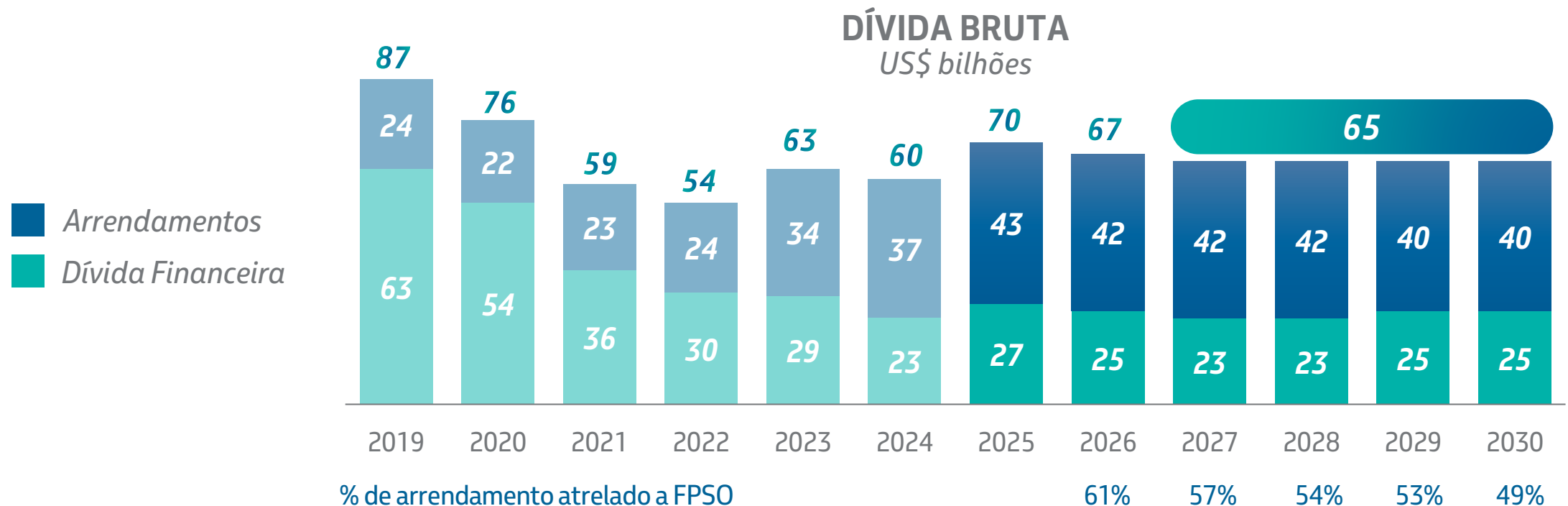
MECANISMO ADICIONAL DE GOVERNANÇA

Dos US\$ 91 bilhões da Carteira em Implantação, US\$ 10 bilhões correspondem, em sua maioria, a projetos com decisão final de investimento em 2026 e 2027.

- Avaliações trimestrais, à luz das projeções de fluxo de caixa e estrutura de capital, determinarão o avanço, bem como eventual priorização, seguindo a governança de aprovação de projetos;
- O mecanismo busca garantir resiliência financeira e flexibilidade para responder às condições de mercado.

Estrutura de capital eficiente e flexível em cenários desafiadores permite a manutenção da política de dividendos

Reafirmamos o limite de dívida bruta em US\$ 75 bilhões



Nota: Dados se referem à Carteira Implantação Alvo. Na Carteira Total, a dívida bruta converge para US\$ 65 bilhões em 2029.

Fontes e Usos da Carteira Total

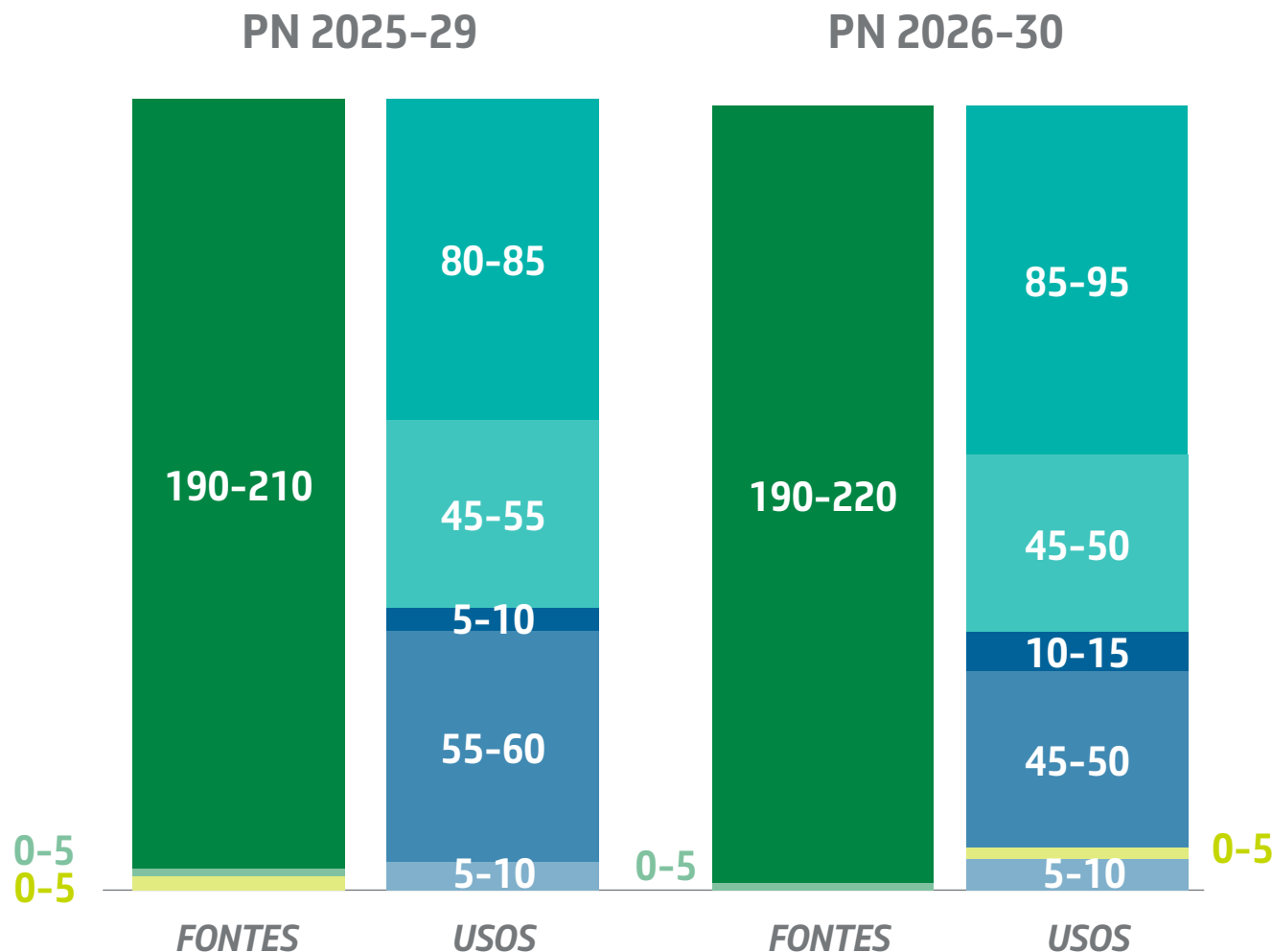
US\$ bilhões

FONTES

- Geração de caixa operacional¹
- Earn-outs²
- Captação líquida³

USOS

- Fluxo de caixa de investimentos
- Dividendos
- Novos Projetos
- Arrendamentos
- Amortização Líquida³
- Despesas financeiras

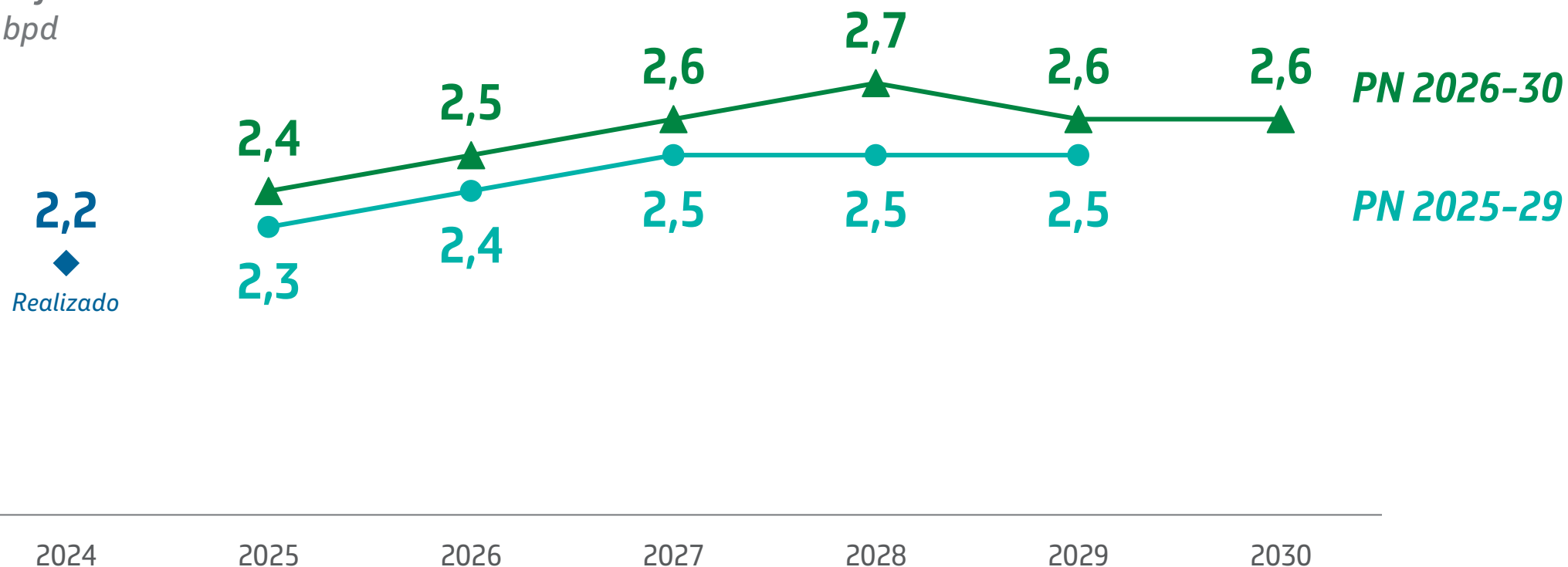


¹ Inclui excedente de caixa no início do período / ² Inclui pagamentos contingentes, diferidos e desinvestimentos / ³ Amortizações líquidas de captações.

Estamos entregando uma produção maior

PRODUÇÃO DE PETRÓLEO

milhão bpd

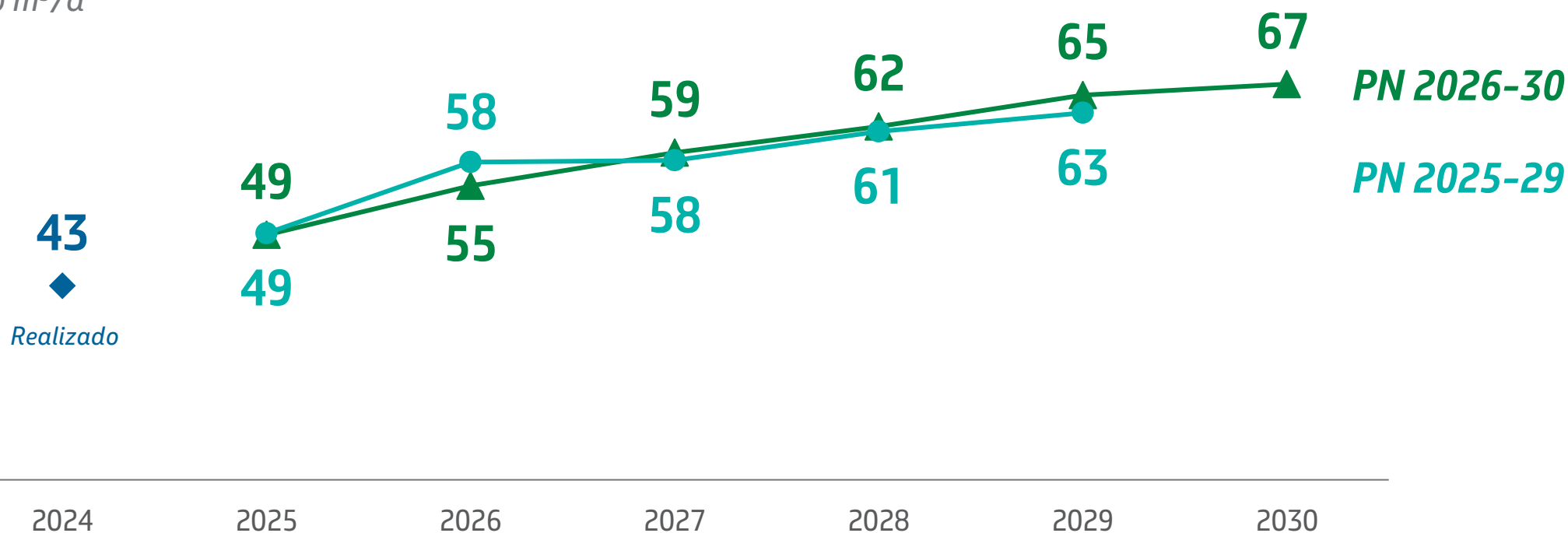


Devido ao aumento de eficiência operacional e maiores entregas de produção ao longo do ano, a atual projeção de produção de óleo para 2025 é de cerca de 2,4 milhões de bpd, com expectativa de fechar o ano na banda superior da meta de 2,3 milhões de bpd, com variação de $\pm 4\%$.

Estamos entregando uma produção maior

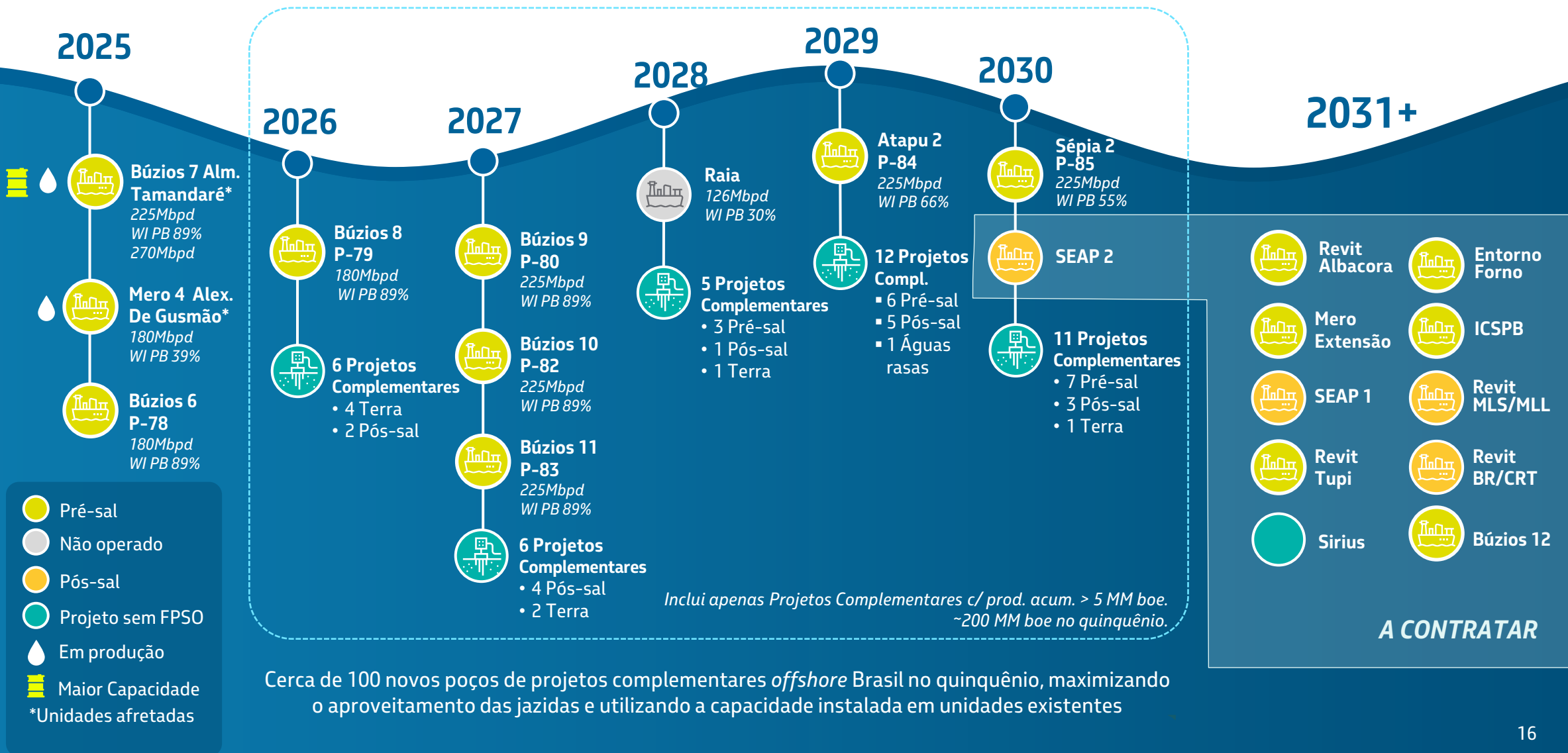
OFERTA DE GÁS NATURAL

milhão m³/d



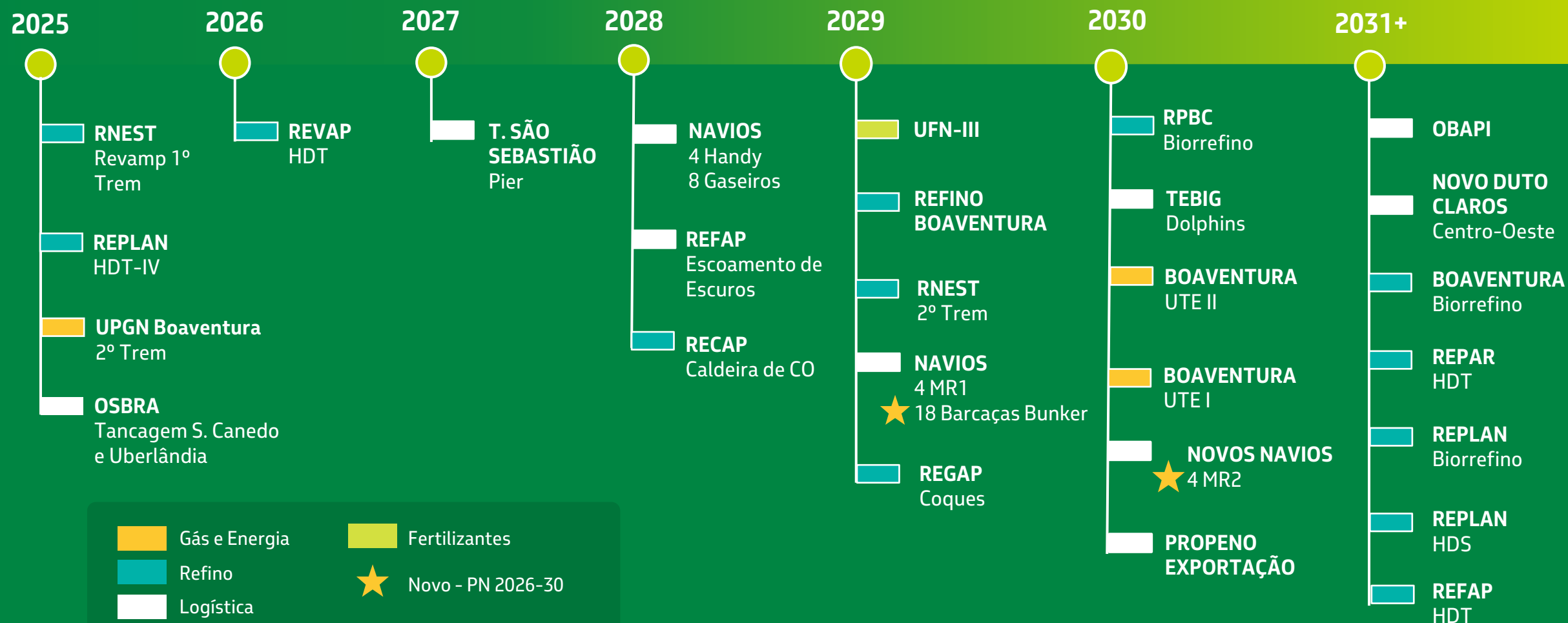
Disponibilidade de gás – Brasil (Petrobras + Parceiros).

Novos sistemas de produção e projetos complementares



Principais Projetos do Parque de Refino, Logística, Gás e Energia

Foco em expansão da capacidade e melhoria da qualidade dos produtos



Mar Aberto: investimentos para assegurar a logística das nossas operações e incentivar a indústria naval brasileira

Renovação e ampliação da frota do Sistema Petrobras, vetor para a Transição Energética Justa



PSV 5.500 • Entrega prevista para junho de 2026
Estaleiro Detroit • Itajaí/SC

Construção de 20 navios de cabotagem e 18 barcaças

- 8 Gaseiros
- 4 Handy 2
- 4 Medium Range 1 – MR1
- 4 Medium Range 2 – MR2
- 18 Barcaças e Empurrares para serviços de Bunker

Investimento de
US\$ 2 bilhões no
período 2026-30

Afretamento de 40 novas embarcações de apoio para renovação da frota de suporte às atividades de E&P

- 12 Platform Supply Vessel (PSVs)
- 10 Oil Spill Response Vessel (OSRV)
- 16 Remotelly Support Vessel (RSV)
- 2 Anchor Handling Tug Supply (AHTS)

Estimativa de mais
de US\$ 4 bilhões de
custo de construção



US\$ 13 bilhões em transição energética

Os investimentos
em **transição energética** terão
maior foco em bioprodutos neste
quinquênio, especialmente **etanol**,
biodiesel e **biometano**, além de
diesel com conteúdo renovável
(**Diesel R5**), **SAF** e **biobunker**

Investimentos de US\$ 13 bilhões em transição energética

Representando 12% do CAPEX Total e 8% do CAPEX em Implantação*

DESCARBONIZAÇÃO

Emissões operacionais



US\$ 4,3 bilhões

DIVERSIFICAÇÃO RENTÁVEL

Fornecendo produtos sustentáveis



US\$ 3,1 bilhões

ENERGIAS DE
BAIXO CARBONO

US\$ 4,8 bilhões

BIOPRODUTOS

PD&I

Em baixo carbono



US\$ 1,2 bilhão

20% do orçamento total de
P&D em 2026, atingindo
40% no final do período

* PN 2025-29 - US\$ 16,3 Bilhões, 15% do CAPEX Total e 7% do CAPEX em Implantação.

Energias de Baixo Carbono: Eólica onshore, Solar fotovoltaica e outras (US\$ 1,8 Bi), Hidrogênio (US\$ 0,4 Bi), CCUS, Corporate Venture Capital e outros (US\$ 0,9 Bi)

Bioprodutos: Etanol (US\$ 2,2 Bi), Biorrefino (US\$ 1,5 Bi), Biodiesel/Biometano (US\$ 1,1 Bi)

Resultados compartilhados com a sociedade

*Andrew Henrique Neri,
integrante do Programa
Autonomia e Renda
Petrobras*



Assegurar o acesso à energia é crítico para a promoção do bem-estar da sociedade brasileira



Nossos investimentos têm potencial de gerar e sustentar 311 mil empregos diretos e indiretos



Geraremos dividendos para acionistas privados e governamentais



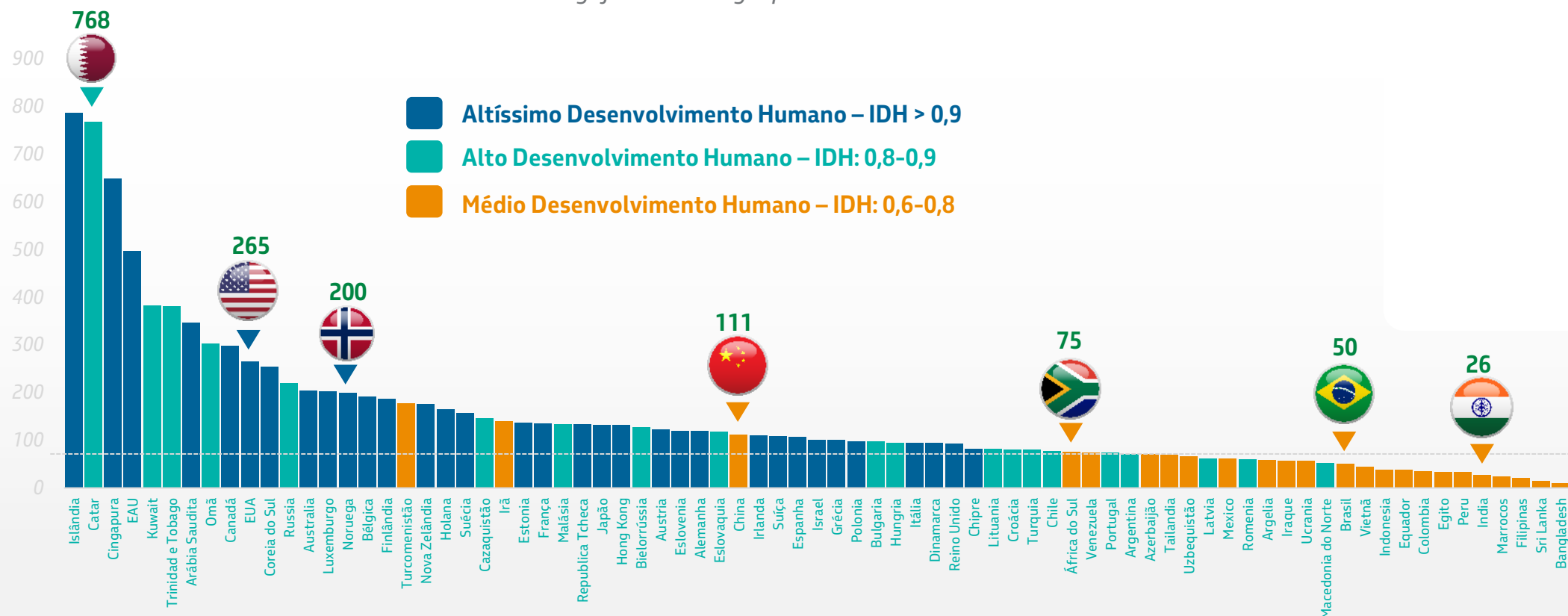
Nossos investimentos representam 5% dos investimentos totais no Brasil. Além disso, a previsão de pagamento de tributos para municípios, estados e União é de R\$ 1,4 trilhão.



O fornecimento de energia é um importante vetor de desenvolvimento econômico e social para o Brasil

Consumo de Energia per capita e Índice de Desenvolvimento Humano (IDH)

Gigajoule de energia por habitante – dados de 2024

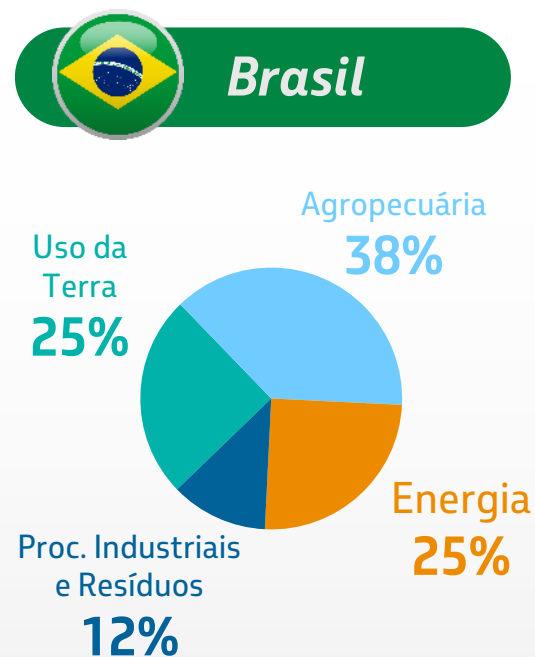
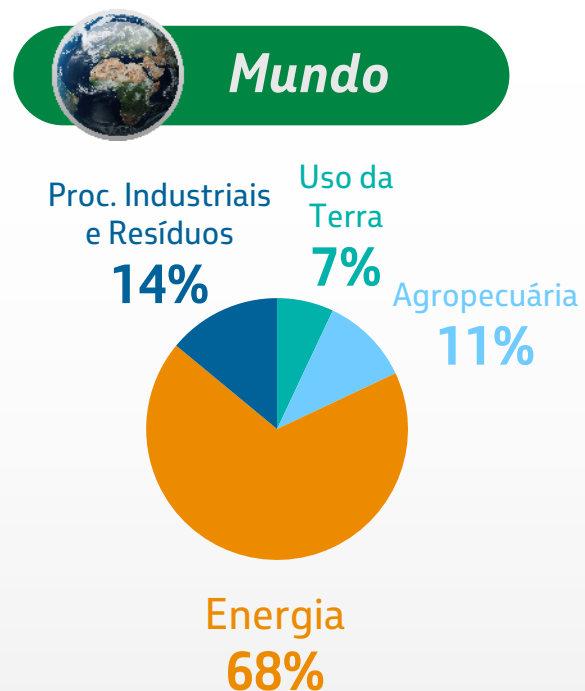


Fonte: Statistical Review of World Energy 2025

Média Mundial: 72

O setor de energia no Brasil contribui menos para as emissões de gases de efeito estufa em comparação com a média mundial

Emissões de Gases de Efeito Estufa por fonte: Mundo x Brasil

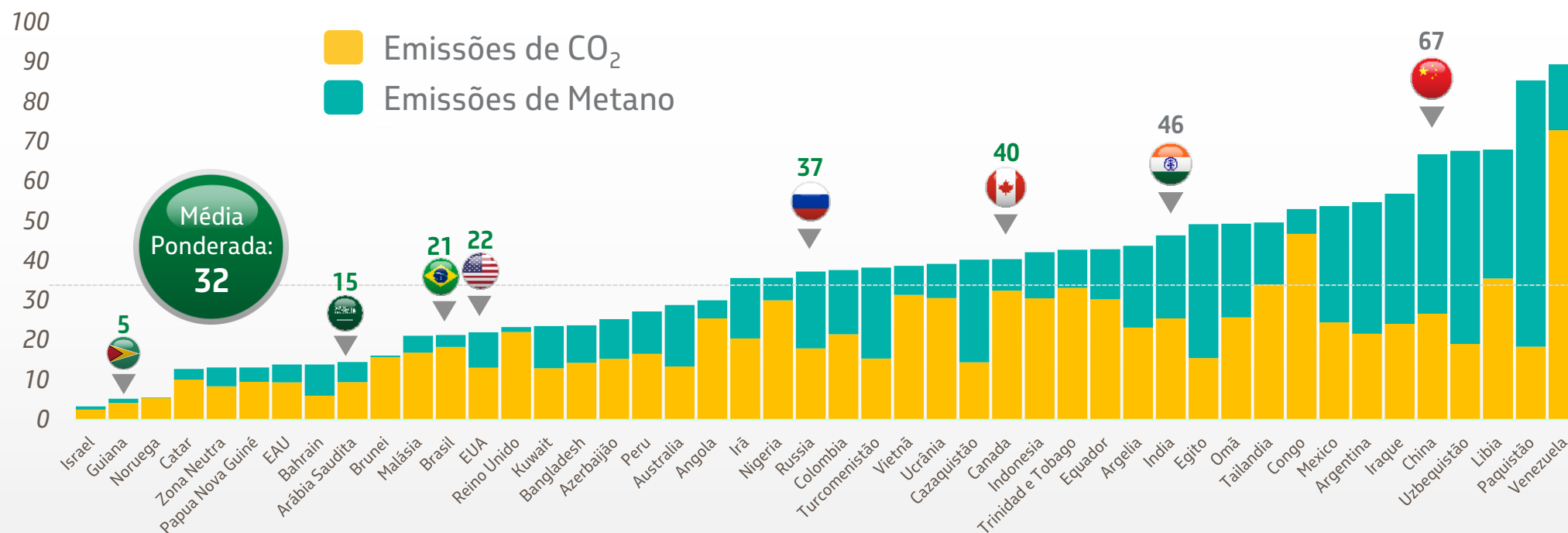


O Brasil é responsável por 2,2% da oferta primária de energia do planeta, mas por apenas 0,7% das emissões globais desse setor

E a produção de petróleo e gás no Brasil é uma das que menos emite gases de efeito estufa no mundo

Emissões de Gases de Efeito Estufa por Barril Produzido Grandes Produtores

Quilogramas de CO₂ equivalente por barril produzido – Dados de 2024



Fonte: Rystad Energy – Os produtores listados respondem por 97,8% da produção mundial.

Na década de 2040, a recomposição estratégica da produção será essencial para a segurança energética do Brasil

Produção de Óleo e Gás Natural no Longo Prazo

MM boed

3,0

Recomposição Estratégica

Ativos em operação e projetos

2026

2030

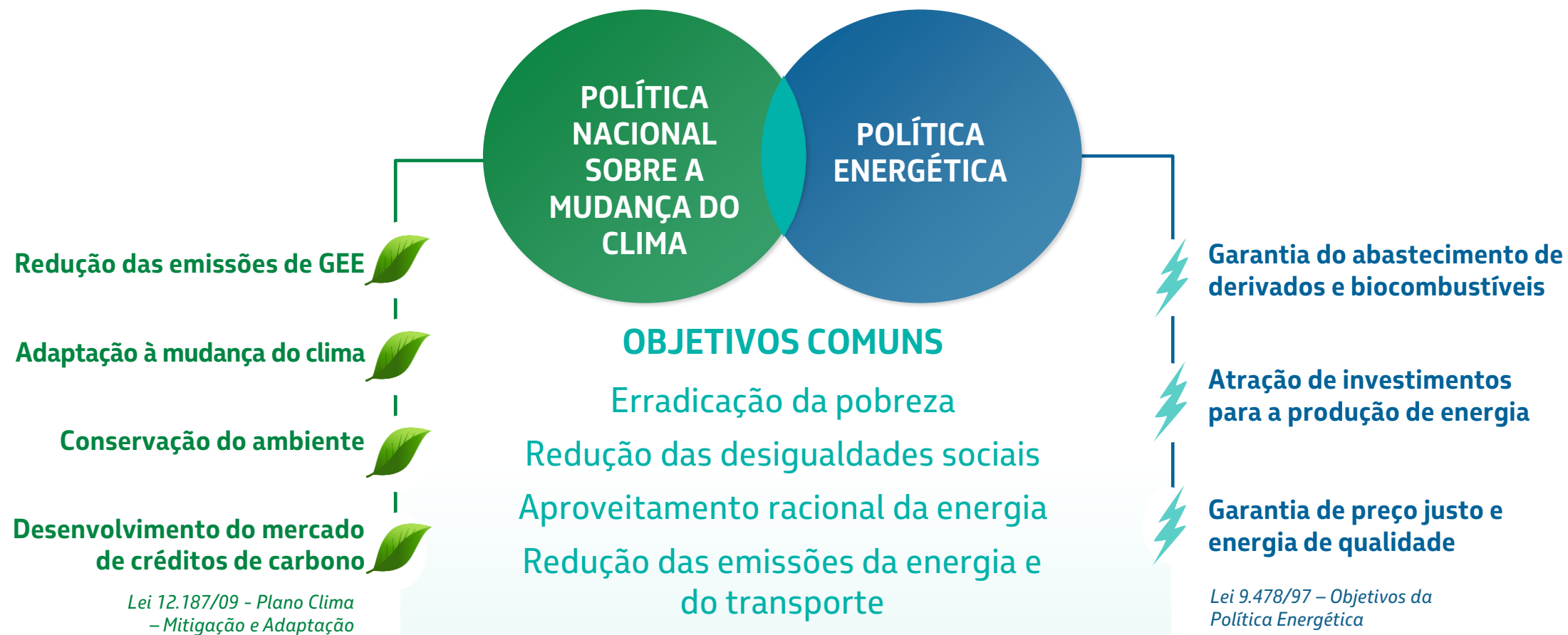
2035

2040

2045

2050

O Plano Clima e a Política Energética devem assegurar o bem-estar da sociedade brasileira



NOSSO **propósito**

Prover energia que
assegure **prosperidade**
de forma **ética, justa,**
segura e competitiva.



Israel de Oliveira
(Responsabilidade Social)



Jorge Paes
(CENPES)

Nossa VISÃO

*Ser a melhor empresa diversificada e integrada de energia na **geração de valor**, construindo um mundo mais sustentável, conciliando o **foco em óleo e gás** com a diversificação em **negócios de baixo carbono** (inclusive produtos petroquímicos, fertilizantes e biocombustíveis), **sustentabilidade**, **segurança**, **respeito ao meio ambiente** e atenção total às **pessoas**.*

NOSSOS **valores**



Cuidado com as pessoas



Integridade



Sustentabilidade



Inovação



*Comprometimento com a
Petrobras e com o país*



Vivian Palmeira
(P-52)

VIVIAN A+



Roberta Viana
(Águas Ultra Profundas)

NOSSA **trajetória**

Percorremos a trajetória como empresa **líder na transição energética justa** ao reduzir nossas emissões e manter nossa relevância na matriz energética brasileira, com maior participação de fontes renováveis. Assim, garantimos energia que contribui para a **segurança energética** e o **desenvolvimento sustentável** do **Brasil**.

Plano de
NEGÓCIOS
PETROBRAS 2026-2030

*Sabrina Gois
(Bacia de Santos)*